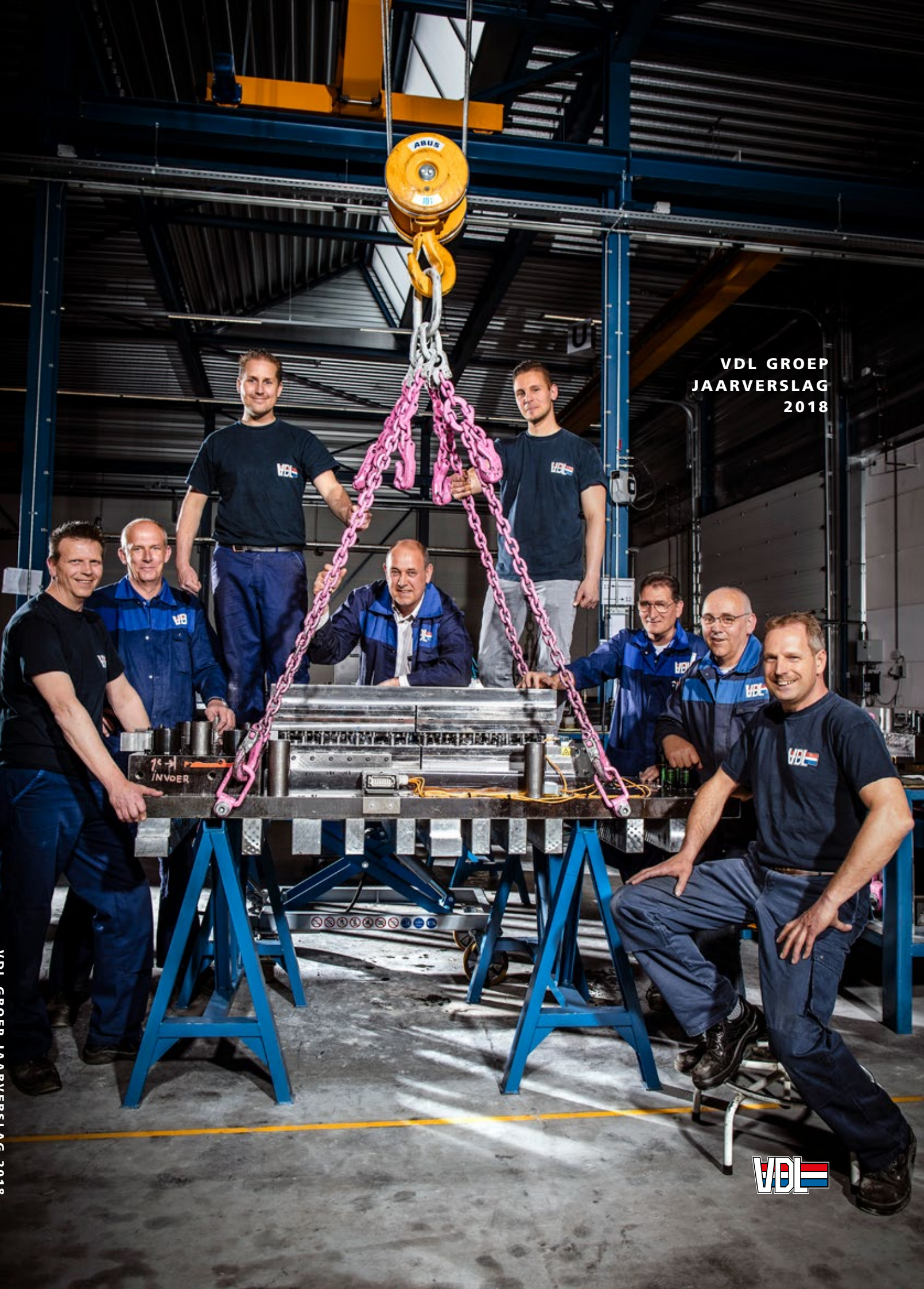


**VDL GROEP
JAARVERSLAG
2018**





**VDL GROEP
JAARVERSLAG
2018**

VDL Groep B.V.

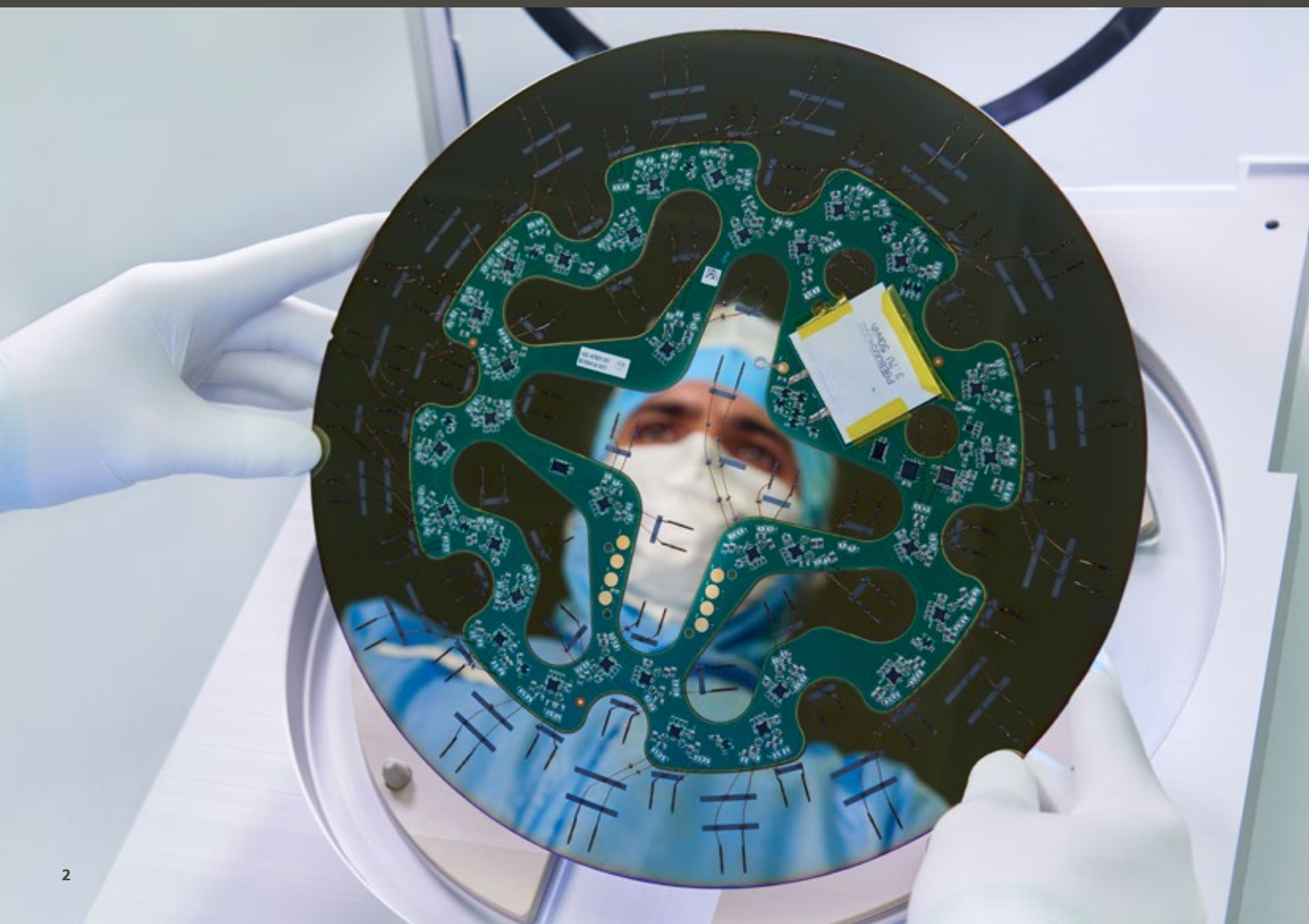
Hoevenweg 1 ■ 5652 AW Eindhoven ■ Nederland

Telefoon +31 (0)40 - 292 50 00 ■ info@vdlgroep.com ■ www.vdlgroep.com



INHOUD

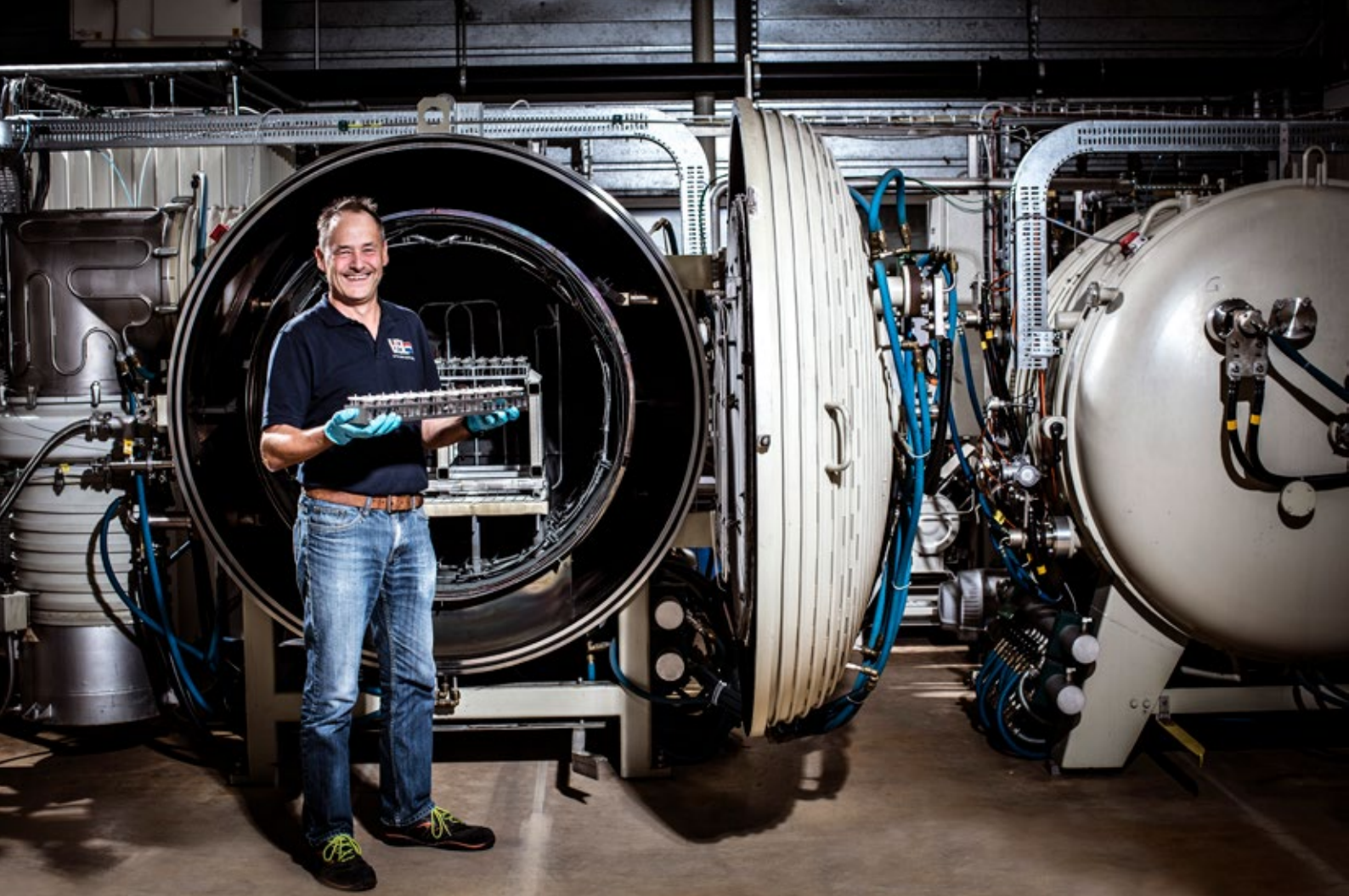
3	Kerncijfers
4	Profiel
5	Groepsschema
7	Bestuursverslag
49	Bericht van de raad van commissarissen
50	Controleverklaring
51	Jaarrekening 2018
56	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
67	Werkmaatschappijen



KERNCIJFERS

(x 1.000 euro)

	2018	2017	2016	2015	2014
Gecombineerde omzet	5.973.358	5.048.860	3.208.375	2.686.499	2.545.519
Geconsolideerde omzet	5.814.967	4.899.358	3.032.133	2.522.070	2.342.041
Bedrijfsresultaat	204.936	187.522	187.688	167.181	117.988
Winst voor belastingen	225.176	200.155	194.213	163.744	120.209
Winst voor belasting / omzet	3,8%	4,0%	6,1%	6,1%	4,7%
Nettowinst	178.188	152.844	149.571	125.406	104.247
Nettowinst / omzet	3,0%	3,0%	4,7%	4,7%	4,1%
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	98.176	84.697	66.443	61.198	46.300
Cashflow	276.364	237.541	216.014	186.604	150.547
(Des)investeringen materiële vaste activa	119.640	178.146	112.993	124.259	114.459
Eigen vermogen	1.352.143	1.222.615	1.125.774	1.017.179	924.894
Totaal vermogen	2.348.113	2.207.383	1.895.179	1.683.108	1.660.407
Eigen vermogen / totaal vermogen	57,6%	55,4%	59,4%	60,4%	55,7%
Nettowinst / eigen vermogen	13,2%	12,5%	13,3%	12,3%	11,3%
Medewerkers per 31 december	16.854	16.137	13.356	10.623	10.303



PROFIEL VDL GROEP

Kracht door samenwerking. Dat is de basis van VDL Groep, het internationale industriële familiebedrijf met het hoofdkantoor in Eindhoven. De onderneming is in 1953 door Pieter van der Leegte opgericht en is in 1966 door zijn zoon Wim van der Leegte overgenomen en uitgebouwd. Wat begon als een bedrijf in de metaalbewerking, is uitgegroeid tot een bedrijvengroep met diverse activiteiten. Het portfolio omvat, naast metaalbewerking, onder andere kunststofverwerking, de ontwikkeling, productie en verkoop van bussen, de hightechtoelevering voor onder andere de halfgeleiderindustrie en VDL beschikt over de enige personenautofabriek in Nederland waar voor derden seriematige assemblage plaatsvindt. Deze verscheidenheid aan activiteiten heeft één gemene deler: de unieke combinatie van denken en doen maakt ons onderscheidend.

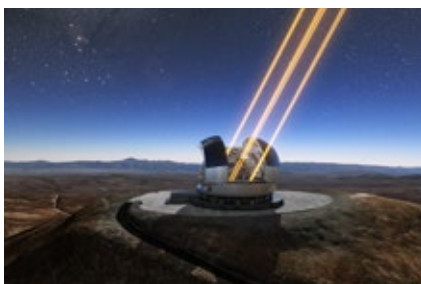
Wij houden van uitdagingen, staan open voor nieuwe ideeën en kunnen snel schakelen als kansen zich voordoen. Wij geloven erin dat de kracht van het behalen van échte successen ligt in de trots van onze medewerkers die de producten maken. Samen met hen willen we presteren én verwachtingen overtreffen. Ervoor zorgen dat onze technische innovaties een bijdrage leveren aan het verbeteren van het welzijn en de welvaart van ons allemaal.

VDL Groep is specialist in vier divisies: Toeleveringen, Autoassemblage, Bussen en Eindproducten. Voorbeelden van productieactiviteiten uit die laatste divisie zijn veersystemen, de geautomatiseerde inrichting van autofabrieken, warmte-wisselaars en containerhandlingsystemen. We innoveren door hoogwaardig vakmanschap, ondernemerschap en de nieuwste technologieën te combineren. VDL voegt de slagkracht van een multinational samen met een platte organisatie en de open, informele werksfeer van een familiebedrijf waar doorgroeimogelijkheden en continuïteit voorrang krijgen.

Sinds 2016 staat de derde generatie van de familie Van der Leegte aan het roer. VDL Groep is met ongeveer 17.000 medewerkers actief in 20 landen. De groep omvat 104 werkmaatschappijen, elk met een eigen specialisme, die onderling intensief samenwerken. De gecombineerde jaaromzet in 2018 bedraagt 5,973 miljard euro.

VDL Groep		GROEPSSCHEMA	
VDL Nederland	VDL Holding Belgium		
Toeleveringen	Autoassemblage	Bussen	Eindproducten
VDL Leegte Metaal VDL Gereedschapmakerij VDL TIM Hapert VDL VDS Technische Industrie VDL Laktechniek VDL Belgium VDL Technics VDL Kunststoffen VDL HMI VDL NSA Metaal VDL Apparatenbouw VDL MPC VDL Parree VDL Staalservice VDL Lasindustrie VDL RPI Metaal VDL Rotech VDL Systems VDL Postma VDL Industrial Modules VDL Konings VDL Wientjes Roden VDL Wientjes Emmen VDL Services VDL Enabling Technologies Group VDL ETG Eindhoven VDL ETG Projects VDL ETG Precision VDL ETG T&D VDL ETG T&D Hengelo VDL ETG Almelo VDL ETG Singapore VDL ETG Suzhou VDL ETG Switzerland VDL ETG USA VDL Fibertech Industries VDL GL Precision (96%) VDL Castings Heerlen VDL Castings Weert VDL Mast Solutions VDL Industries Gainesville	VDL Nedcar	VDL Bus & Coach VDL Bus Chassis VDL Bus Modules VDL Bus Heerenveen VDL Bus Venlo VDL Bus Roeselare VDL Bus Valkenswaard VDL Bus & Coach Nederland VDL Bus & Coach France VDL Bus & Coach Italia VDL Bus & Coach Belgium VDL Bus & Coach Polska VDL Bus & Coach Deutschland VDL Bus & Coach Suisse VDL Bus & Coach Czech Republic VDL Bus & Coach Serbia VDL Bus & Coach Danmark VDL Bus & Coach España VDL Bus & Coach Sweden VDL Bus & Coach Norway VDL Bus & Coach Finland VDL Bus Center Deutschland VDL Busland VDL Bus & Coach Service FRY-ZHN VDL Bus & Coach Service Brabant VDL Bus & Coach Service Limburg VDL Parts VDL Enabling Transport Solutions	VDL Agrotech VDL Industrial Products VDL Steelweld VDL Steelweld UK VDL Steelweld Deutschland VDL Steelweld Sweden VDL Steelweld Suzhou VDL Steelweld California VDL Steelweld South Carolina VDL Steelweld Michigan VDL Pinnacle Engineering India (50%) VDL Hapro VDL Klima VDL Klima Belgium VDL Klima France VDL KTI VDL Network Supplies VDL Delmas VDL Containersystemen VDL Containersysteme VDL Translift VDL Weweler VDL Weweler Parts VDL Weweler-Colaert VDL Weweler Taishan Truck & Trailer Industry VDL Parts Sweden VDL PMB-UVA VDL USA VDL AEC Maritime (60%) V-Storage (50%) VDL Energy Systems





BESTUURSVERSLAG

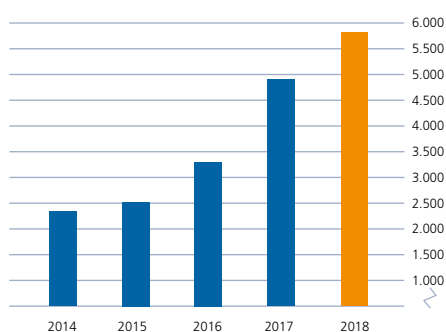
Het jaar 2018 is uitdagend én inspannend geweest voor VDL Groep. Doordat we erin zijn geslaagd om onze geplande groei te organiseren, kijken we tevreden terug. De gecombineerde omzet is met 18 procent gestegen van 5,049 miljard euro in 2017 naar 5,973 miljard euro in 2018. Een omzetgroei die met name is gerealiseerd door onze bedrijven in de divisies Toeleveringen en Autoassemblage. Het nettoresultaat is eveneens toegenomen: van 153 miljoen euro in 2017 naar 178 miljoen euro in 2018, een stijging van 16 procent. Het aantal medewerkers is met 717 gegroeid naar 16.854 medewerkers eind 2018. Alhoewel we hier nog goed in slagen, merken we dat het aantrekken en behouden van medewerkers een steeds grotere uitdaging wordt.

Het afgelopen jaar heeft ook in het teken gestaan van vele bijzondere activiteiten. Er zijn wederom grote stappen gezet op het vlak van slimme mobiliteit (elektrificatie, connectiviteit, autonoom rijden en 'mobility as a service', afgekort ECAS) en we hebben onze positie als specialist en marktleider in Europa op het gebied van de elektrificatie van zwaardere voertuigen verder versterkt. Een bijzondere mijlpaal hierbij was de presentatie van de samen met DAF Trucks ontwikkelde e-truck in mei 2018. Andere belangrijke gebeurtenissen: de 936 ondersteuningsstructuren die we maken voor de spiegel van 's werelds grootste telescoop in Chili, diverse grote orders voor elektrische bussen, de oprichting van VDL Industries Gainesville in Amerika en natuurlijk de overname van Siemens Hengelo, ons 100e VDL-bedrijf. De activiteiten van dat bedrijf zijn direct na de overname ondergebracht in twee bedrijven. VDL Energy Systems waar gasturbines en compressoren worden geassembleerd en VDL ETG Technology & Development Hengelo waar ontwikkelwerkzaamheden worden uitgevoerd.

Ondanks deze hoogtepunten zijn er ook externe factoren zoals de Brexit en internationale handelsconflicten waarvan we de consequenties niet altijd kunnen overzien, maar die wel kunnen leiden tot het afvlakken van de economische groei. Tegelijkertijd maken we ons zorgen om onze internationale concurrentiepositie vanwege de forse loonkostenstijging die gepaard gaat met het nieuwe cao-akkoord in de metaalsector. Dit akkoord heeft teleurstellend lang op zich laten wachten. Wanneer het economisch goed gaat, moet

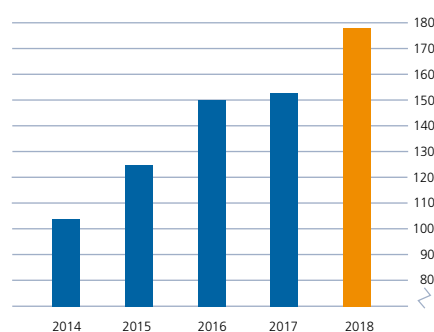
GECONSOLIDEERDE OMZET

(in miljoenen euro)



NETTORESULTAAT

(in miljoenen euro)



iedereen kunnen meegroeien. Maar een stijging van de loonkosten in deze omvang kan op de middellange termijn nadelige gevolgen hebben voor de werkgelegenheid van de Nederlandse maakindustrie. Dat betekent dat het nog belangrijker wordt om snel te kunnen innoveren en processen zo optimaal mogelijk te automatiseren en te digitaliseren om de concurrentie voor te blijven.

OMZET

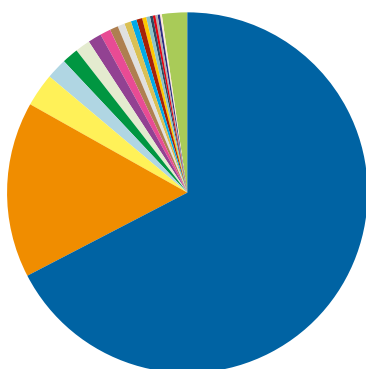
De gecombineerde omzet in 2018 is uitgekomen op 5,973 miljard euro. Ten opzichte van de 5,049 miljard euro in 2017 is dit een stijging van 18 procent. De onderlinge leveringen zijn ongeveer evenredig toegenomen.

	2018	2017
	euro mln	euro mln
Gecombineerde omzet	5.973	5.049
Onderlinge leveringen	-158	-150
Geconsolideerde omzet	5.815	4.899

In 2018 is 84 procent van onze omzet behaald buiten Nederland. De laatste jaren zien we dat onze export steeds verder toeneemt.

	2018		2017	
	euro mln	%	euro mln	%
Buitenland	4.898	84	4.045	83
Binnenland	917	16	854	17
	5.815		4.899	

OMZET PER LAND
(in miljoenen euro)



Duitsland 3.918	Griekenland 35
Nederland 917	Italië 30
Singapore 174	Noorwegen 30
België 108	China 21
Groot-Brittannië 85	Tsjechië 20
Verenigde Staten 78	Finland 15
Frankrijk 70	Spanje 13
Zweden 55	Ierland 12
Zwitserland 43	Taiwan 12
Polen 37	Luxemburg 10
	Overig 132

In 2018 hebben we aan 108 landen producten en diensten geleverd. Verdeeld over de continenten ziet de omzetverdeling er als volgt uit: Europa 5.445 miljoen euro, Azië 268 miljoen euro, Amerika 85 miljoen euro, Afrika 12 miljoen euro en Oceanië 5 miljoen euro. Als we de omzet verdelen over de diverse landen zien we dat Duitsland het grootste afzetgebied blijft. De top vijf wordt gecomplementeerd door Nederland, Singapore, België en Groot-Brittannië.

DIVISIES

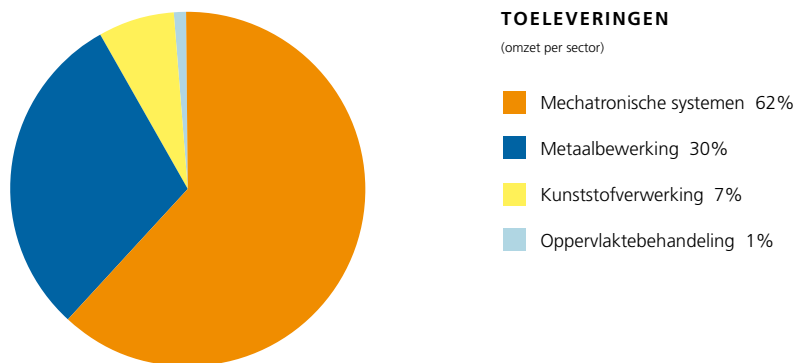
Wanneer de gecombineerde omzet van VDL Groep wordt uitgesplitst naar de divisies dan blijkt dat de omzetgroei in 2018 tot stand is gekomen door de divisies Toeleveringen en Autoassemblage. De divisie Autoassemblage heeft het meeste bijgedragen aan de omzetgroei van VDL Groep in 2018.

	2018		2017	
	euro mln	%	euro mln	%
Toeleveringen	1.343	23	1.168	23
Autoassemblage	3.653	61	2.841	56
Bussen	446	7	477	10
Eindproducten	531	9	563	11
	5.973		5.049	

TOELEVERINGEN

De divisie Toeleveringen heeft een omzetgroei gekend van 15 procent: van 1,168 miljard euro in 2017 naar 1,343 miljard euro in 2018. Die groei is vooral gestuwd door bedrijven actief in de hightech- en automotive industrie. Het resultaat van de divisie Toeleveringen is positief. In 2018 heeft VDL Groep verder geïnvesteerd in onderzoek en ontwikkeling en zijn expertise als hightech-toeleverancier verder geoptimaliseerd. Dit resulteert in een steeds toenemende intensivering van de samenwerking met klanten en een voortzetting van de ingeslagen lijn van produceren volgens tekening naar ontwikkelen en produceren volgens specificatie.

	2018		2017	
	euro mln	%	euro mln	%
Mechatronische systemen	839	62	719	62
Metaalbewerking	406	30	355	31
Kunststofverwerking	88	7	85	6
Oppervlaktebehandeling	10	1	9	1
	1.343		1.168	



De vooruitzichten voor 2019 zijn, ondanks afvlakking van de economische groei, gematigd positief. In het eerste kwartaal van 2019 is de omzet in de divisie Toeleveringen gestegen van 313 miljoen euro (2018) naar 333 miljoen euro. De orderportefeuille bedroeg eind eerste kwartaal 2019 432 miljoen euro ten opzichte van 411 miljoen euro een jaar eerder, maar is licht dalende sinds een aantal kwartalen.

■ Mechatronische systemen en modulebouw

De omzet van de sector mechatronische systemen en modulebouw is in 2018 met 17 procent gestegen van 719 miljoen euro naar 839 miljoen euro. Met name in de eerste helft van 2018 is er een explosieve vraag geweest naar producten voor de halfgeleiderindustrie. Om de vraag aan te kunnen, is fors geïnvesteerd in het aantrekken van nieuwe medewerkers, wat geen gemakkelijke opgave is in het gespannen arbeidsmarktklimaat in Nederland. Er is in 2018 ook flink geïnvesteerd in nieuwe gebouwen en machines. Zo zijn bij VDL ETG in Eindhoven diverse 5-assige bewerkingscentra in gebruik genomen. Tevens is het magazijn opnieuw gehuisvest en verder geautomatiseerd. Ook zijn de eerste assemblage-activiteiten van de oude naar de nieuwe cleanrooms, in totaal een ruimte van 2.500 m², overgebracht. Bij VDL ETG Almelo wordt gewerkt aan de fabriek van de toekomst, waarbij logistieke processen verder worden geautomatiseerd door het gebruik van een digitale planningsmodule. In Zwitserland is een groot draai- en freescentrum geïnstalleerd voor de bewerking van nauwkeurige producten. Het machinepark in Singapore is aangevuld met zes stuks 5-assige freesmachines en er is ongeveer 10.000 m² cleanroom bijgekomen. Grote investeringen bij VDL ETG Suzhou zijn geweest een nieuwe lasersnijmachine, een draai- en een freesmachines en meetapparatuur.

Begin 2018 zijn de activiteiten van VDL ETG Projects opgesplitst. Het bedrijf was al gevestigd op twee locaties in Eindhoven. De activiteiten van de Hurksestraat gaan verder onder de naam VDL ETG Precision met meer focus op het vervaardigen van fijnmechanische hightech-onderdelen voor onder andere de halfgeleider- en lucht- en ruimtevaartindustrie. Voor de activiteiten aan de Wekkerstraat is een nieuw bedrijf opgericht onder de voormalige naam VDL ETG Projects. Hier worden (massa)fabricagelijnen ontwikkeld en geproduceerd voor diverse markten.

Het afgelopen jaar is de samenwerking met technische universiteiten en kennisinstituten zoals TNO, NOVA, CERN en PSI verder uitgebouwd. Zo heeft bijvoorbeeld de samenwerking met TNO en NOVA geresulteerd in een opdracht van ESO, de Europese Zuidelijke Sterrenwacht (European Southern Observatory), voor het bouwen van 936 draagstructuren voor de spiegels die samen de hoofdspiegel vormen van de grootste telescoop ter wereld die gebouwd wordt in Chili.

Eind 2018 heeft VDL Groep de activiteiten van Siemens in Hengelo overgenomen. Een deel van de medewerkers gaat engineeringactiviteiten verrichten onder de naam VDL ETG Technology & Development Hengelo. Hierdoor komt de totale R&D-capaciteit van VDL ETG uit op ongeveer 400 medewerkers. Hiermee kunnen wij, naast onze competenties in hightech-productie, klanten verder ondersteunen bij het bedenken en ontwikkelen van totaaloplossingen.

VDL GL Precision, overgenomen in 2015, is sinds april 2019 voor 96% eigendom van VDL Groep.

De vooruitzichten voor de sector mechatronische systemen en modulebouw zijn positief. De orderportefeuille is goed gevuld.

■ Metaalbewerking

De omzet in de sector metaalbewerking is gestegen met 14 procent naar 406 miljoen euro. De VDL-bedrijven die actief zijn in deze sector zijn erin geslaagd nieuwe klanten aan zich te binden. Het gaat steeds vaker om grotere projecten, waarbij gevraagd wordt naar complete samenstellingen. Al dan niet geïntegreerd met mechanica, elektronica en software. Ook wordt er meer en meer projectmatig gewerkt, waarbij de discipline inkoop een steeds belangrijkere rol krijgt. Daarnaast is de trend dat kwaliteitseisen van klanten steeds hoger worden, met name in de automotive- en healthcare-industrie.





Onze bedrijven worden steeds eerder in het ontwikkel- en productieproces betrokken. Dat gebeurt voor producten en onderdelen in diverse markten zoals de machinebouw, infrastructuur, landbouwvoertuigen, voedselindustrie en defensie. Op die manier wordt al in de ontwikkelfase meegedacht over de meest efficiënte productiemethoden en dat werkt in veel gevallen kostenbesparend. In 2018 is veel geïnvesteerd in nieuwe machines, de automatisering van productieprocessen en verbetering van kwaliteitsprocessen. De bedrijven in de metaalbewerking zijn erin geslaagd om flexibel en snel te reageren op steeds complexere klantvragen. We gaan graag meerjarige relaties aan met onze klanten op basis van een compleet partnerschap.

Kunststofverwerking

De omzet in de sector kunststofverwerking is verder gegroeid. In 2018 is de omzet uitgekomen op 88 miljoen euro, ten opzichte van 85 miljoen euro een jaar eerder. In alle markten waarin onze kunststofbedrijven actief zijn, zoals de automotive, medische, luchtvaart, defensie en halfgeleiderindustrie is steeds meer behoefte aan complexere en meer complete producten met meer (na)bewerkingen. Onze bedrijven spelen hier goed op in door vroeg in het ontwikkelproces betrokken te zijn en door het behalen van de benodigde certificeringen om aan de steeds hogere eisen te voldoen.

Een aantal voorbeelden: VDL Wientjes Roden heeft in samenwerking met de klant een kunststofproduct ontwikkeld en geproduceerd dat gebruikt wordt om te vroeg geboren baby's direct na de geboorte te kunnen behandelen wanneer de navelstreng nog niet is doorgeknipt. Dit leidt tot minder stress en complicaties bij de te vroeg geboren baby. Het behalen van de ISO 13485 certificering biedt veel kansen in de medische industrie, bijvoorbeeld op het gebied van 3D-printen van implantaten voor ziekenhuizen. VDL Parree gaat deurpanelen vervaardigen voor DAF Trucks waarbij stof, leer en kunststof in één samenstelling worden verwerkt. Voor de productie van armsteunen worden schuimmaterialen automatisch meegespoten met de kunststofdelen. En voor de Duitse automobielindustrie worden grote onderdelen geproduceerd inclusief het verzorgen van het lakken van de delen en het aanbrengen van bevestigingstapes.

Belangrijke trends van het afgelopen jaar zijn de ontwikkelingen en investeringen in het 3D-printen met diverse soorten materialen en in steeds grotere formaten (bijv. 1200x800x500mm), de inzet van gerecyclede grondstoffen waarvan het aanbod steeds groter en beter wordt, en het tegen lagere kosten produceren van lichtgewicht materialen zoals composiet.

De vooruitzichten voor de sector kunststofverwerking zijn positief. Mede door investeringen in machines en technische ontwikkelingen van de afgelopen jaren verwachten we voor 2019 een omzetgroei in deze sector.

Oppervlaktebehandeling

In de sector oppervlaktebehandeling is de omzet gestegen van 9 naar 10 miljoen euro in 2018. Het afgelopen jaar heeft VDL Laktechniek de klantenkring weten uit te breiden. De focus lag op nieuwe technieken zoals sublimeren en flowcoaten. Daarnaast zijn de logistieke activiteiten uitgebreid en zijn zowel de ISO 9001 als ISO 14001 certificaten behaald.

Voor 2019 wordt er geïnvesteerd in de aanschaf van een nieuwe, zuinigere natlakoven met een grotere capaciteit. Samen met de installatiebouwers worden de mogelijkheden onderzocht om de kataforese- en poedercoatlijn verder te automatiseren voor meer efficiëntie. Hiermee wordt onze concurrentiepositie verstevigd en dat biedt perspectief voor verdere groei.

AUTOASSEMBLAGE

De omzet van de divisie Autoassemblage is met 29 procent gestegen, van 2,841 miljard euro in 2017 naar 3,653 miljard euro in 2018. Deze omzet is voornamelijk gerealiseerd door de productie van auto's, maar ook door het leveren van persdelen aan derden en door engineerings- en installatiewerkzaamheden. Het jaar is afgesloten met een positief resultaat.

	2018		2017	
	euro mln	%	euro mln	%
Autoassemblage	3.653	100	2.841	100
	3.653		2.841	

2018 is voor VDL Nedcar een inspannend jaar geweest. Gedurende het jaar zijn de MINI Cabrio, MINI Countryman en MINI Countryman-PHEV en de BMW X1 voor onze partner BMW Group gebouwd. Vanwege de uitdagende doelstelling is veel werk verzet. Ondanks de aanhoudende stakingen als gevolg van de onderhandelingen voor een nieuwe cao in de metaalsector, zijn aan het einde van het jaar alle gestelde doelen behaald. Het aantal geproduceerde MINI's en BMW X1's is substantieel gegroeid: van 168.969 in 2017 naar 211.660 auto's in 2018. Voor de vierde keer in de historie van onze autofabriek is het aantal in één jaar geproduceerde auto's de 200.000 gepasseerd.

Het was ook een jaar met belangrijke mijlpalen: we hebben het 50-jarig bestaan van VDL Nedcar gevierd, we hebben in onze vijfjarige samenwerking met BMW Group de 500.000ste auto gebouwd evenals de 5 miljoenste auto in de geschiedenis van VDL Nedcar. Daarnaast heeft VDL Nedcar de prestigieuze JD Power Award voor de MINI Countryman ontvangen, een tevredenheidsonderzoek uitgevoerd door het Amerikaanse instituut JD Power onder de berijders van de MINI.

Na de forse groei van de afgelopen jaren en de tijdelijke opschaling naar 7.200 medewerkers halverwege het jaar, stond 2018 vooral in het teken van stabilisatie van de organisatie en consolidatie van de werkprocessen. De missie en visie zijn onder de noemer 'Proud to be first choice' geherdefinieerd om de organisatiecultuur verder te versterken.

Het jaar 2019 staat in het teken van operationele consolidatie, voortzetting van het cultuurversterkingsprogramma en strategische voorbereidingen voor de toekomst. Naast gesprekken met BMW Group over toekomstige voertuigprojecten, worden contacten gelegd met nieuwe opdrachtgevers. Om toekomstige opdrachten te kunnen accepteren, verruimt VDL Nedcar in nauwe samenwerking met overheden in ruimtelijk en vergunnings-technisch opzicht zijn uitbreidingsmogelijkheden. Daartoe is begin 2019 extra grond aangekocht. De investeringen zullen in 2019 met name gericht zijn op het verder optimaliseren van de productieprocessen. Als vanzelfsprekend staan veiligheid en duurzaamheid hierbij hoog in het vaandel.

Na jaren van groei bij VDL Nedcar en een recordjaar in 2018 zal het productievolume in 2019 stabiliseren. Dit vraagt om aanpassing van het medewerkersbestand. Door onze flexibele schil van uitzendkrachten en medewerkers met tijdelijke dienstverbanden kan deze aanpassing worden opgevangen. Eind 2018 is de flexibele arbeidsschil bij VDL Nedcar met ruim duizend medewerkers teruggebracht. In totaal werken er nu ongeveer 6.000 medewerkers bij VDL Nedcar.





Als onafhankelijke autoproducent zal VDL Nedcar zich flexibel blijven opstellen ten behoeve van zijn opdrachtgevers en inspelen op de ontwikkelingen in de automotive sector. VDL Nedcar heeft in het eerste kwartaal van 2019 een omzet behaald van 880 miljoen euro ten opzichte van 927 miljoen euro in het eerste kwartaal van 2018.

BUSSEN

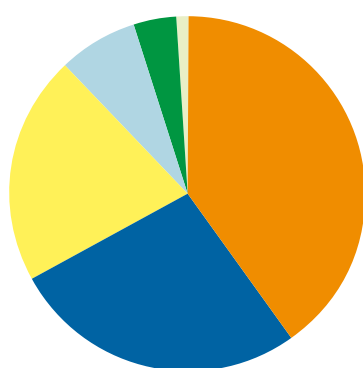
De omzet van de divisie Bussen is licht gedaald van 477 miljoen euro in 2017 naar 446 miljoen euro in 2018. Het totaal aantal geleverde grote bussen in 2018 is constant gebleven ten opzichte van 2017. VDL Bus & Coach heeft zich in 2018 opnieuw bewezen als voorloper op het gebied van elektrische mobiliteit. Bijzonder is dat vanaf april op één moment 100 elektrische bussen in de dienstregeling zijn opgenomen van het concessiegebied Amstelland-Meerlanden. Het gaat om de grootste vloot aan elektrische bussen in Europa. Tot eind 2018 zijn in totaal 300 elektrische bussen geleverd aan diverse klanten in Europa. In 2019 wordt dit aantal verdubbeld, daarmee rijden in 11 Europese landen, in meer dan 50 steden, elektrische bussen van VDL. De honderden elektrische bussen die sinds november 2016 aan 14 steden zijn geleverd, hebben samen al ruim 25 miljoen 'schone' kilometers op de teller.

Ook blijven we ons richten op de versterking van onze touringcarpositie in de Europese markt. Daartoe hebben we in 2018 de volgende generatie Futura met nieuwe aandrijflijn geïntroduceerd. Een van de belangrijkste merkwwaarden van VDL Bus & Coach, Profit of Ownership, wordt verder versterkt door een lager gewicht, een lager energieverbruik, lagere onderhoudskosten en daarmee een betere Total Cost of Ownership.

In 2018 is de overname van drie verkoop- en servicekantoren in Scandinavië (Zweden, Finland en Noorwegen) afgerond. In alle drie de landen ligt de focus op het verder uitbreiden van de aanwezigheid van VDL Bus & Coach in de markt. Deze overname is met name belangrijk om onze rol als transitiepartner naar elektrische mobiliteit voor heavy-duty voertuigen en smart city-ontwikkeling in de Scandinavische markt te verstevigen. Verder is begin 2018 een vestiging in Spanje geopend waarbij de primaire focus op de verkoop van touringcars ligt. Spanje is de tweede grootste touringcarmarkt in Europa en daarmee een belangrijk afzetgebied. In navolging van deze stappen is VDL Bus & Coach vanaf maart 2018 ook in de Belgische markt officieel met een eigen entiteit aanwezig. In de snel veranderende markt is het essentieel om dicht bij de klant aanwezig te zijn.

Door investeringen in het verkoopnetwerk en in de ontwikkeling van milieuvriendelijke, elektrische aandrijftechnieken voor zogeheten heavy-duty mobiliteit, zowel op batterij als op waterstof, heeft VDL Bus & Coach conform verwachting 2018 verlieslatend afgesloten. In 2019 blijft VDL Bus & Coach investeren in de ontwikkeling van producten en diensten. De stappen die we zetten maken onderdeel uit van een breder programma om de divisie Bussen structureel financieel gezond te maken. De busbedrijven richten zich daarom ook op andere pijlers om minder afhankelijk te zijn van seizoensinvloeden, zoals de elektrificatie van voertuigen, kennis- en expertisecentrum op het gebied van integratieprojecten en het digitaliseren en automatiseren van complete processen voor het leveren van onderdelen en onderhoud. De flinke verhoging van de orderportefeuille, die is opgelopen van 229 miljoen euro in week 13 van 2018 naar 503 miljoen euro een jaar later, biedt vertrouwen in de toekomst.

	2018		2017	
	euro mln	%	euro mln	%
Touringcars	179	40	186	39
Openbaarvervoerbussen	120	27	155	32
Parts & services	93	21	79	16
Gebruikte bussen	31	7	28	6
Mini- & midibussen	18	4	17	4
Chassis & chassismodules	5	1	12	3
	446		477	



BUSSEN

(omzet per sector)

- Touringcars 40%
- Openbaarvervoerbussen 27%
- Parts & services 21%
- Gebruikte bussen 7%
- Mini- & midibussen 4%
- Chassis & chassismodules 1%

■ Touringcars

In 2018 is de omzet in de sector touringcars gedaald van 186 miljoen (2017) naar 179 miljoen euro. Na jaren van groei is de markt gestabiliseerd. De touringcarsector blijft competitief en dynamisch. Dit heeft in 2018 geleid tot een lichte daling in het aantal leveringen ten opzichte van het jaar daarvoor.

In 2018 is flink geïnvesteerd in het verkoopnetwerk. Met name in de belangrijke kernmarkten Spanje, Duitsland en Frankrijk zal dit moeten leiden tot een verdere gecontroleerde groei in het touringcarssegment.

In juni is de volgende generatie Futura gelanceerd, voorzien van een nieuwe aandrijflijn. Hiermee zet VDL Bus & Coach de volgende stap naar een gunstiger brandstofverbruik en lagere onderhoudskosten. Veel publicaties in internationale vakbladen bevestigen dat de nieuwe generatie Futura vooroploopt op het vlak van voertuigprestatie. Naast de inzet voor toeristische doeleinden, komt de Futura dubbeldekker ook goed tot zijn recht in het lange afstand intercity segment en het regionale openbaar vervoer. Een aanzienlijk aantal leveringen in deze twee specifieke segmenten heeft met name in Frankrijk, Italië en Nederland plaatsgevonden.

Na de relatief hoge marktvolumes van de afgelopen jaren, is de verwachting dat de markt zich in 2019 stabiliseert door een verwachte consolidatie van het lange afstand intercity segment en de onzekere

politieke situatie in het Verenigd Koninkrijk. Maar er is vertrouwen dat de optimalisatie van het verkoopnetwerk en de gedane investeringen in het Futura-productgamma zullen leiden tot een lichte groei van de verkopen in 2019.

■ Openbaarvervoerbussen

De sector openbaarvervoerbussen heeft een goed jaar achter de rug, ondanks het feit dat de omzet is gezakt van 155 miljoen euro in 2017 naar 120 miljoen euro in 2018. Lage tenderactiviteiten in de tweede helft van de 2017 in de markten waar VDL Bus & Coach actief is, hebben geleid tot een lager uitleverniveau in 2018. Maar op het gebied van verkopen is 2018 een mooi jaar geweest, wat zal leiden tot meer leveringen in 2019.

In 2018 is een groot aantal diesel Citea's geleverd in onze kernmarkten België, Finland, Duitsland en Nederland. Ook de VDL Citea LLE diesel behoudt zijn sterke positie. TCO (Total Cost of Ownership) en CO₂-reductie middels het lichtgewicht concept van de Citea LLE blijven belangrijke speerpunten. Afgelopen jaar heeft VDL Bus & Coach voor de eerste keer VDL Citea's LLE geleverd aan Oman, wat laat zien dat het lichtgewicht concept ook in het Midden-Oosten is geland. Daarnaast zijn grote volumes VDL Citea's LLE in Zweden geleverd.

De marktvraag naar elektrische mobiliteit groeit snel. In 2018 heeft VDL Bus & Coach zich opnieuw bewezen als toonaangevende transitiepartner. Met in totaal ruim 25 miljoen gereden elektrische kilometers hebben we de grootste operationele ervaring in Europa op onze naam staan. De intensieve samenwerking met klanten leidt tot mooie kansen voor nieuwe toepassingen in het heavy-duty segment.

2018 heeft in het teken gestaan van het begeleiden en ondersteunen van grote elektrische busvloten in Europa. Inmiddels rijden ruim 300 volledig elektrische VDL-bussen in een dagelijkse operatie. VDL Bus & Coach verzorgt hierbij de ondersteuning voor het onderhoud en de reparatie van de voertuigen en is ook betrokken bij het onderhoud van de laadinfrastructuur, het leveren van energie voor de bussen, implementatiemanagement, training en begeleiding na implementatie.

Een logische stap in het verder verduurzamen van het openbaar vervoer is de uitbreiding van het VDL Citea Electric productgamma met twee Low Entry varianten van 12 en 12,9 meter. Deze varianten zijn geschikt voor stad- en streekvervoer.

Het doel van VDL Bus & Coach is om een fundamentele bijdrage te leveren aan het emissievrij maken van het openbaar vervoer. Diverse projecten in Europa laten het vertrouwen in VDL Bus & Coach als transitiepartner zien. Zo is afgelopen jaar het grootste e-project in Europa gestart met 100 gelede VDL-bussen in de regio Schiphol/Amsterdam. Daarnaast zijn we flink aan de weg aan het timmeren in Scandinavië met zeven e-projecten en hebben veel klanten in heel Europa inmiddels vervolgoorders geplaatst. Verder zijn we erg trots op het feit dat in nagenoeg alle grote steden van Nederland, zoals Amsterdam, Rotterdam, Eindhoven, 's Hertogenbosch, Groningen, Den Haag, Delft en Maastricht, elektrische bussen van VDL rijden of gaan rijden in 2019.

Voor 2019 verwachten we een groei in omzet voor de sector openbaarvervoerbussen.

■ Parts & services

De verkopen op het gebied van reserveonderdelen hebben het afgelopen jaar tot grotere groei geleid dan aanvankelijk geprognoseerd. De omzet steeg van 79 miljoen euro in 2017 naar 93 miljoen euro in 2018. Inmiddels levert VDL Parts onderdelen aan een groot aantal klanten in zowel de publieke als de private sector. In 2019 blijft VDL Bus & Coach fors investeren in de ontwikkeling van producten en diensten. De busmarkt op het gebied van parts en services blijft flink in beweging. VDL Parts speelt mede vanuit haar verantwoordelijkheid als aftersales-organisatie van VDL Bus & Coach op deze veranderingen in door te investeren in verdere uitbreiding van activiteiten zoals reparatie & onderhoud, connected services en connected voertuig data-analyse.

De focus bij VDL Busland en de vestigingen van VDL Bus & Coach Service heeft in 2018 wederom gelegen op de ondersteuning van openbaarvervoerklanten bij de transitie naar elektrisch rijden. De vraag naar elektrische voertuigen neemt steeds sterker toe, waarbij een overgang plaatsvindt van levering en onderhoud van de bus naar volledige systeemverantwoordelijkheid. Het afgelopen jaar zijn onze medewerkers verder getraind om invulling te kunnen geven aan de grote marktvrage. De optimalisatie van het proces en het product heeft hierbij centraal gestaan.

De vooruitzichten in de sector parts & services voor 2019 zijn positief.

■ Gebruikte bussen

De omzet van de sector gebruikte bussen is in 2018 licht gestegen van 28 naar 31 miljoen euro. Het ziet er naar uit dat de markt zich heeft gestabiliseerd. Door de inzet van gebruikte demo-openbaarvervoerbussen in diverse Oost-Europese landen is de verkoop van gebruikte openbaarvervoerbussen in deze landen gestegen. De verwachting is dat in 2019 een behoorlijke stijging in het volume van verkochte gebruikte openbaarvervoerbussen in Oost-Europa te zien zal zijn.

In 2018 zijn alle activiteiten van VDL Bus Center volledig geïntegreerd in VDL Bus & Coach. Daarnaast is bij de lokale vestigingen geïnvesteerd in verkoopteams voor gebruikte bussen. De verwachting is dat mede hierdoor in 2019 een stijging te zien zal zijn in de verkoop van gebruikte touringcars.

■ Mini- & midibussen

De omzet in de sector mini- & midibussen (inclusief politievoertuigen en schadeherstel) is gestegen van 17 miljoen euro naar 18 miljoen euro. De afdeling speciale voertuigen heeft het afgelopen jaar een constante en sterke groei doorgemaakt. De productie van voertuigen voor de mobiele eenheid van de Nationale Politie in Nederland zorgt voor een vaste productiestroom. Daarnaast zijn bijzondere projecten gerealiseerd, zoals de Medibus die in Duitsland wordt ingezet als mobiele huisartsenpraktijk.

Naast de markt voor speciale voertuigen blijven we traditioneel sterk op het gebied van kwalitatief hoogstaande en klantspecifieke mini- en midibussen in het openbaar vervoer en het hogere toursegment. De afdeling elektrische voertuigen is sterk gegroeid om de slag naar elektrische mobiliteit te kunnen maken en zal zich in 2019 verder ontwikkelen. De ervaringen met de VDL Citea's Electric worden meegenomen in de ontwikkeling van de elektrische midibussen.



De voorbereidingen voor de nieuwe VDL MidCity en VDL MidEuro zijn in de laatste fase. Om het marktaandeel te vergroten, wordt in 2019 geïnvesteerd in het verkoopnetwerk en de ontwikkeling van innovaties. De orderportefeuille van de totale sector mini- & midibussen is goed gevuld.

■ Chassis & chassismodules

De omzet in de sector chassis & chassismodules is gedaald van 12 naar 5 miljoen euro. 2018 is voor VDL Bus Chassis voornamelijk een jaar geweest van transitie naar meer contract manufacturing gerelateerde business voor zowel de e-truck als defensievoertuigen.

De verkoop van het aantal chassismodules is in 2018 licht gedaald ten opzichte van het jaar ervoor. De daling geldt zowel voor interne leveringen aan zusterbedrijven als voor leveringen aan externe opbouwers. In 2018 heeft de nadruk gelegen op de verdere transitie naar elektrisch vervoer, waarbij nieuwe marktkansen zich hebben aangediend.

Zo is een strategisch partnerschap met DAF Trucks voor de ontwikkeling en productie van elektrische en hybride trucks geformaliseerd. Daarnaast biedt de samenwerking met Mercedes voor een grote opdracht voor Defensie gelegenheid om ook verder te groeien in dit segment.

Voor 2019 voorzien we een toename van het aantal chassismodules ten opzichte van 2018. Samen met de eerste leveringen e-trucks en defensievoertuigen leidt dit tot positieve vooruitzichten.

■ Slimme mobiliteit

VDL Groep heeft de ambitie om een wereldspeler te blijven in de elektrificatie van zogeheten heavy-duty mobiliteit. Op het gebied van batterijmanagementsystemen, laadinfrastructuur en energieopslag wil VDL ook een leidende positie innemen. Het afgelopen jaar heeft VDL Bus & Coach wederom verder invulling gegeven aan VDL als betrouwbare transitiepartner en voorloper in elektrisch openbaar vervoer.

VDL Enabling Transport Solutions (ETS) geeft elektrische mobiliteit vorm binnen VDL Groep. Hierbij staat innovatie centraal door het onderzoeken, ontwikkelen en testen van nieuwe mogelijkheden voor met name de busbedrijven, maar ook steeds meer voor andere aan mobiliteit gerelateerde activiteiten van VDL Groep. De activiteiten van VDL ETS bestaan uit de simulatie en modellering van voertuigen en de individuele componenten, engineering van nieuw ontwikkelde systemen, de integratie van deelsystemen en voertuigsystemen met software, het bouwen van eerste prototypes en beproeven van deze voertuigen in zo realistisch mogelijke omstandigheden. Daarnaast wordt nauw samengewerkt met kennisinstellingen, zoals universiteiten en hogescholen, voor conceptstudies op het gebied van infrastructuur en slimme mobiliteit.

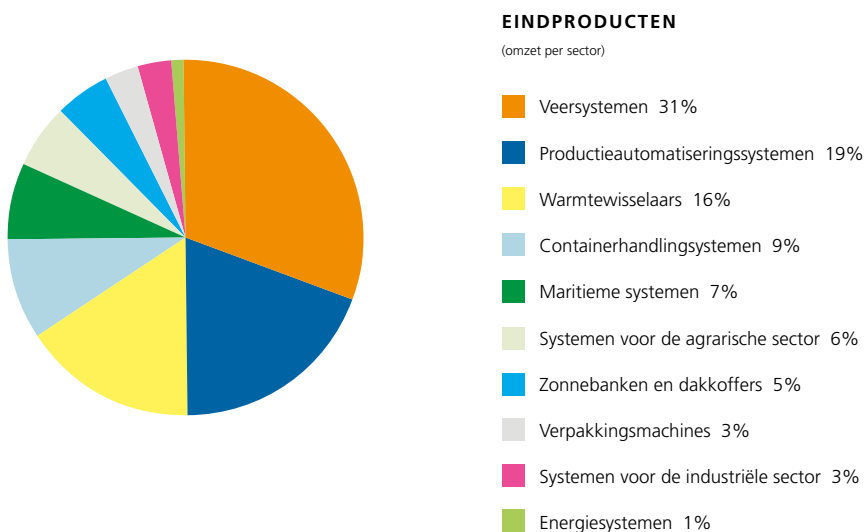
Bij VDL ETS worden voortdurend nieuwe voertuigplatforms ontwikkeld. Naast batterij- en waterstofbussen, is in 2018 ook het e-truckplatform gelanceerd in samenwerking met DAF Trucks. Producten afgeleid van dit truckplatform zullen in 2019 worden gepresenteerd. In 2018 zijn de nieuwe kantoren en het werkplaatsgebouw van VDL ETS in gebruik genomen. Tevens is op het terrein van VDL ETS een uniek laadplein geopend voor zeven voertuigen. Het testlaadplein is modulair opgebouwd om verschillende autonome systemen, oplossingen en laadapparatuur met elkaar te laten communiceren en/of samenwerken. In 2019 worden de gebouwen van VDL ETS verder uitgebreid in verband met de groei van activiteiten op het gebied van elektrische mobiliteit, voertuigplatformontwikkeling, diverse programma's op het gebied van digitalisering binnen VDL Groep en ontwikkelingen in MaaS (Mobility as a Service).

EINDPRODUCTEN

De omzet van de divisie Eindproducten is in 2018 met 6 procent gedaald, van 563 miljoen euro naar 531 miljoen euro. Die afname is te verklaren door het moment waarop onze projectorganisaties hun projecten afsluiten. Het resultaat van Eindproducten is positief. Met de ontwikkeling van producten en processen, evenals de optimalisatie daarvan, streven onze bedrijven in deze divisie ernaar om ieder in hun eigen markt een unieke positie te bemachtigen.

In het eerste kwartaal van 2019 is de omzet van de divisie Eindproducten gestegen naar 172 miljoen euro ten opzichte van 135 miljoen euro een jaar eerder. Ook de orderportefeuille is toegenomen van 214 miljoen euro in het eerste kwartaal van 2018 naar 339 miljoen in 2019. De vooruitzichten voor deze divisie zijn positief en we verwachten dat de omzet in 2019 zal toenemen.

	2018		2017	
	euro mln	%	euro mln	%
Veersystemen	163	31	152	27
Productieautomatiseringssystemen	100	19	178	32
Warmtewisselaars	85	16	100	18
Containerhandlingsystemen	47	9	47	8
Maritieme systemen	38	7	0	0
Systemen voor de agrarische sector	32	6	30	5
Zonnestraling en dakcoaters	30	5	26	5
Verpakkingsmachines	17	3	18	3
Systemen voor de industriële sector	14	3	12	2
Energiesystemen	5	1	0	0
	531		563	





■ Veersystemen

De totale omzet van de sector veersystemen laat een stijging zien van 7 procent: van 152 miljoen euro in 2017 naar 163 miljoen euro in 2018.

VDL Weweler, producent van veersystemen voor trailers, trucks en bussen, heeft zowel het marktaandeel in Europa als in de rest van de wereld verder vergroot. Vooral in Europa was de afzet beter dan verwacht. Voor het eerst in de historie zijn er in één jaar 500.000 veearmen geproduceerd. Deze worden toegepast in ongeveer 100.000 trailers en aanhangers. De omzetgroei op de Russische markt stagneert doordat de autoriteiten steeds meer de nadruk leggen op leveringen afkomstig uit eigen land. De markt voor luchtveersystemen in China blijft groeien. In China moeten vanaf 1 januari 2020 alle voertuigen voor transport van gevaarlijke stoffen voorzien zijn van luchtvering. De verwachting is dat door deze wetswijziging het aandeel luchtvering de komende jaren exponentieel zal toenemen. Er is echter grote onzekerheid hoe de handhaving van de nieuwe regels zal plaatsvinden en wat voor effect dat zal hebben op de trailerbouwers die uiteindelijk de veersystemen moeten gaan kopen. VDL Weweler Taishan, onze vestiging in China, is intussen als zelfstandige onderneming geregistreerd en klaar om aan de groeiende marktvraag te voldoen.

De oude productielocatie van VDL Weweler aan de Kayersdijk in Apeldoorn is verkocht, maar wordt tijdelijk gehuurd. Om in 2019 definitief te kunnen verhuizen, wordt er bij de nieuwe fabriek aan de Ecofactorij in Apeldoorn 4.500 m² fabriekshal bijgebouwd die in eerste instantie gebruikt gaat worden als magazijn. Hiermee moet er voldoende productie- en opslagcapaciteit gecreëerd zijn voor de huidige vraag en is er voor de toekomst potentiële productieruimte beschikbaar.

VDL Weweler-Colaert is met zijn productielocatie in België, Europees marktleider in de productie en distributie van onderdelen voor paraboolveersystemen en hoogwaardige onderdelen bestemd voor chassis voor vrachtwagens, aanhangwagens en bussen. Dankzij een hoge inzet op kwaliteit en service is het marktaandeel in de vervangingsmarkt van Rusland licht toegenomen. Ook heeft het bedrijf in 2018 zijn positie in Azië verder weten te versterken. Voor 2019 zijn de verwachtingen gematigd positief.

Handelsorganisatie VDL Weweler Parts heeft in 2018 wederom bij alle vestigingen een verdere groei gerealiseerd. In 2019 gaat het centraal magazijn in Apeldoorn verhuizen naar VDL Parts in Veldhoven. Een vestiging in Apeldoorn blijft bestaan als regionale verkoopvestiging.

Truck & Trailer Industry (TTI), het grootste after market-bedrijf op het gebied van bussen, vrachtwagens en trailers in Noorwegen, heeft in 2018 diverse investeringen gedaan. Begin 2018 is een nieuw magazijn geopend in Haugesund (Noorwegen). In september zijn kantoren en magazijn van de vestiging in Stavanger verhuisd naar deze nieuwe locatie in Haugesund. De vestiging in Trondheim is gerenoveerd en uitgebreid.

In oktober 2018 is VDL Parts Sweden opgericht om de aldaar aanwezige marktpotentie te benutten. Dit bedrijf in Göteborg verzorgt de in- en verkoop van onderdelen voor bussen, vrachtwagens en trailers in Zweden.

De orderportefeuille van de sector veersystemen is goed gevuld en de vooruitzichten zijn positief.

■ Productieautomatiseringssystemen

De omzet in de sector productieautomatiseringssystemen is in 2018 gedaald van 178 miljoen euro in 2017 naar 100 miljoen euro eind 2018. De marktomstandigheden blijven onverminderd moeilijk doordat er nog steeds sprake is van een capaciteitoverschot in de automotive industrie. Desondanks is systeemintegrator VDL Steelweld erin geslaagd grote nieuwe opdrachten binnen te halen bij diverse van onze klanten zoals Jaguar Land Rover, Ford, BMW Group, Volvo en Voestalpine. De groeiende markt voor elektrische auto's heeft in 2018 geleid tot opdrachten van nieuwe klanten zoals LEVC in Engeland en Jinkang en SF-Motors in China. Daarnaast gaat VDL Steelweld in 2019 werken aan de modernisering van de cabinebouw bij DAF Trucks in Westerlo (België). De vestigingen van VDL Steelweld in China en de Verenigde Staten hebben inmiddels voor meerdere klanten automatiseringsprojecten gerealiseerd, waarmee de basis is gelegd voor verdere groei in die regio's.

Ook buiten de automotive zijn goede resultaten behaald. De afdeling 'special products' ontwikkelt en produceert machines op wens van de klant. Hierbij wordt door VDL Steelweld gebruikgemaakt van de opgedane kennis en kunde uit de automotive industrie. Afgelopen jaar is gewerkt aan de ontwikkeling en productie van machines om kunstvezels te combineren met echt gras voor hybride sportvelden en is de ombouw verzorgd van zware heftrucks voor containertransport. Daarnaast zijn de activiteiten op het vlak van AGV's (Automatisch Geleide Voertuigen), onze eigen productfamilie voor automatisering in de logistiek, verder uitgebreid onder de naam VDL Automated Vehicles. Na het leveren en testen van een nieuw prototype in 2017 zijn gedurende 2018 uitvoerige testen gedaan en is de eerste serie van dit type voertuigen uitgeleverd en in bedrijf gesteld bij chemieconcern BASF in Ludwigshafen (Duitsland). Deze elektrische voertuigen rijden onbemand hun routes in een omgeving met verschillende deelnemers aan het verkeer.

Gezien de goed gevulde orderportefeuille van de sector productieautomatiseringssystemen verwachten we in 2019 een stijging van de omzet.

■ Warmtewisselaars

Zoals verwacht is het voor onze bedrijven in de sector warmtewisselaars een uitdagend jaar geweest. De markt voor olie en gas is nog niet hersteld. Veel projecten zijn stopgezet of voor langere termijn uitgesteld. Dit heeft ertoe geleid dat de orderportefeuille voor een aantal bedrijven in deze sector onvoldoende gevuld was. Dit heeft uiteindelijk geresulteerd in een omzetzakking: van 100 miljoen euro in 2017 naar 85 miljoen euro in 2018. Om onze concurrentiepositie te behouden, blijven we investeren in het vernieuwen van productietechnieken en het aanboren van nieuwe marktsegmenten.

Zo zal VDL Klima zich meer richten op projecten in de voedingsindustrie en energiemarkt voor onder andere koelers voor windmolens en apparatuur om stroom die gewonnen is met zonne-energie aan te passen aan het elektriciteitsnetwerk. Ook wordt groei voorzien in de markt voor cruiseschepen en is VDL Klima met VDL ETG bezig met de ontwikkeling en productie van koelers voor de halfgeleider-industrie. In 2018 is een aantal orders voor luchtkoelers gescoord in Saudi-Arabië en Mexico die in 2019 worden uitgeleverd. Deze orders zijn mede tot stand gekomen door slimme inzet van lokale leveranciers. De focus voor VDL Klima France ligt in 2019 op grote projecten met veel engineeringsactiviteiten voor bijvoorbeeld ijsbrekers van de marine, cruiseschepen en koelers voor de automotive industrie.

Voor VDL KTI in de Belgische plaatsen Mol en Arendonk was het eerste halfjaar van 2018 matig. De omzet van de laatste twee kwartalen is opnieuw aangetrokken. Met name de productie van scubbers voor de



scheepvaart, in opdracht van zusterbedrijf VDL AEC Maritime, heeft de omzet van VDL KTI een enorme impuls gegeven, komend vanuit een nagenoeg lege orderportefeuille. Ook voor 2019 zullen de orders voor scrubbers een belangrijk deel vormen van de omzet van VDL KTI. Voor het komend jaar wordt een verder herstel verwacht voor de petrochemie, olie- en gasindustrie en de markt voor hoogspanningsmasten.

De omzet van VDL Delmas in Berlijn is in 2018 stabiel gebleven. Verwacht wordt dat pas na 2019 de marktomstandigheden zullen verbeteren, wanneer er meer energiecentrales duurzame energie gaan leveren. In 2019 wil VDL Delmas zich meer gaan richten op export naar India en Brazilië.

De verwachtingen voor 2019 voor de sector warmtewisselaars zijn voorzichtig positief. De cijfers van het eerste kwartaal 2019, 23 miljoen euro ten opzichte van 17 miljoen euro in het eerste kwartaal 2018, bieden vertrouwen.

■ Containerhandlingsystemen

De omzet in de sector containerhandlingssystemen is met 47 miljoen euro gelijk gebleven.

2018 is voor VDL Containersystemen een prima jaar geweest waarin het productgamma verder is uitgebreid en verbeterd. De productielocatie in Arendonk (België) is in 2018 verplaatst naar Heeze (Nederland), waar naast lasactiviteiten ook assemblage- en opbouwactiviteiten worden verricht. Op termijn is het plan om deze activiteiten opnieuw samen te voegen in Hapert om meer efficiëntie na te streven. Afgelopen jaar zijn diverse verbeteringen gerealiseerd voor containerafzetinstallaties, zoals verbeteringen in de lassamenstellingen en de lancering van een tweede generatie hydraulisch besturingsblok dat zorgt voor een sneller en energiezuiniger systeem met een lagere inbouwhoogte. Op het gebied van sensoren zijn verbeteringen gemaakt om de positie van de haak te bepalen. Voor spreaders is een nieuw elektrisch zogeheten flipperconcept ontwikkeld en gepatenteerd. Tevens zijn er flinke stappen gezet op het gebied van certificering en het testen van de AGV's.

VDL Translift, producent van afvalinzamel- en logistieke systemen, heeft in 2018 een start gemaakt met het opnieuw ontwerpen van het huidige productgamma. Dit heeft geleid tot een modulaire opbouw van de afvalinzamelsystemen, waarbij het aantal marktvarianten hetzelfde is gebleven en de productie hiervan is vereenvoudigd. Ook is, in samenwerking met VDL Bus Chassis en VDL ETS, gewerkt aan de ontwikkeling van een volledig elektrisch voertuig voor de inzameling van afval. In 2019 zullen de eerste vier voertuigen gaan rijden in vier steden in Nederland. Na een tendertraject heeft VDL Translift in Spanje een grote order ontvangen voor de opbouw van acht voertuigen die in de loop van 2019 zal worden uitgeleverd. Marktonderzoek wordt verricht om uit te wijzen of Noord-Amerika en Oost-Europa uitbreidingskansen bieden voor VDL Translift.

De totale orderportefeuille van de sector containerhandlingsystemen is goed gevuld en wij verwachten in 2019 verdere omzetgroei.

■ Maritieme systemen

In de sector maritieme systemen heeft onze joint venture VDL AEC Maritime in 2018 een omzet behaald van 38 miljoen euro. De Internationale Maritieme Organisatie heeft besloten dat per 1 januari 2020 een mondiale eis intreedt van maximaal 0,5% zwaveluitstoot. Veel rederijen hebben hierdoor in 2018 gekozen voor het installeren van een scrubbersysteem aan boord van hun schepen. VDL AEC Maritime heeft het

afgelopen jaar een tiental systemen geleverd. Scrubbers zijn een erkende oplossing voor het verduurzamen van de uitstoot van schepen. Ze worden geplaatst in de schoorsteen van een schip. De zeewaterdruppels in de scrubber nemen zowel zwavel-, roet-, as- als oliedeeltjes op. De scrubbertorens worden bij VDL Groep geproduceerd door VDL KTI.

De vooruitzichten voor de sector maritieme systemen zijn positief. De orderportefeuille is goed gevuld. Het aantal zeevarende schepen met een scrubberinstallatie aan boord zal in 2019 aanzienlijk toenemen. Ongeveer 90 procent van de VDL-scrubbers wordt ingebouwd in bestaande schepen, de overige 10 procent wordt direct geplaatst bij nieuwbouwschepen.

■ Systemen voor de agrarische sector

VDL Agrotech heeft een goed jaar achter de rug. De omzet is gestegen van 30 miljoen euro in 2017 naar 32 miljoen euro in 2018. In veel van de marktgebieden waarin we actief zijn, is in 2018 de investeringsbereidheid voor nieuwe stalinrichtingen voor de intensieve veehouderij goed geweest. De omzet is verdeeld over verschillende werelddelen, waarbij vooral Azië en Afrika in 2018 groei hebben laten zien. Het Midden-Oosten is licht achtergebleven door politieke en economische problemen in de regio. De Europese markt is stabiel. De omzet in de Russische markt is iets achtergebleven in 2018, voor 2019 zijn onze verwachtingen daar optimistischer. Naast de pluimveehouderij ontwikkelt en produceert VDL Agrotech ook stalinrichtingen voor varkenshouderijen. Als gevolg van de lage prijzen in deze sector, is er minder geïnvesteerd in nieuwe stalinrichtingen.

De algehele vooruitzichten voor 2019 zijn goed, de orderportefeuille is goed gevuld en de verdere verkoopverwachtingen voor 2019 zijn positief. Er wordt in 2019 geïnvesteerd in nieuwe ontwikkelingen en de verdere verbetering van het bestaande productenpakket. In 2019 gaat VDL Agrotech zich richten op de Noord- en Zuid-Amerikaanse markt waar we nog maar beperkt actief zijn. In onze organisatie worden de processen verder geautomatiseerd zodat VDL Agrotech klaar is voor verdere groei in de toekomst.

■ Zonnebanken en dakkoffers

De omzet van VDL Hapro is in 2018 gestegen van 26 miljoen euro naar 30 miljoen euro. Die groei komt met name door toegenomen verkopen in de productgroep autodakkoffers en professionele zonnepanelen. De omzetstijging in 2018 is vooral te danken aan het succes van de Luxura Vegaz in het topsegment van de professionele zonnepanelenmarkt. De Vegaz is door klanten zeer goed ontvangen doordat gebruik wordt gemaakt van een nieuwe innovatie: de lampen van de zonnepanelen kunnen afzonderlijk worden aangestuurd, waardoor de perfecte UV-dosering wordt geboden met een gelijkmatige bruintint over het gehele lichaam. Daarnaast is deze nieuwe lijn als wereldprimeur uitgerust met UV-ledlampen. Deze lampen verbruiken minder stroom dan reguliere halogeen- en tl-lampen en kennen een langere levensduur. Bij de autodakkoffers heeft de groei van 2017 zich gestaag doorgezet in 2018, zowel door groei bij bestaande als nieuwe klanten. Voor 2019 wordt een gelijke omzet voor VDL Hapro verwacht.

■ Verpakkingsmachines

De omzet in de sector verpakkingsmachines is gedaald van 18 miljoen euro in 2017 naar 17 miljoen euro in 2018. Hiermee is de omzet voor VDL PMB-UVA achtergebleven ten opzichte van de verwachtingen. De ingezette innovaties in het verpakkingssegment hebben meer tijd gekost en ontwikkelingen in de Noord-Amerikaanse markt zijn tegengevallen.



Voor 2019 is een duidelijkere focus op specifieke marktsegmenten ingezet om een stevigere positie in te nemen in de gebieden waar we goed in zijn. Bijvoorbeeld in flexibele en duurzame oplossingen door de modulariteit van onze machines. En in verpakkingsmachines voor de voedselindustrie in een natte productieomgeving, waarin het grondig reinigen van de machine en hygiëne belangrijk zijn. In het sigarensegment zijn het onze opdek machines, voor natuurbladsigaren, met een, in de sigarenmarkt, ongeëvenaarde snelheid en output. Deze unieke toepassingen willen we verder ontwikkelen en breder in de markt gaan inzetten. Tevens merken we dat onze klanten in de tabaksindustrie zich aan het heroriënteren zijn op andere tabakstoepassingen en genotsmiddelen. Ook hier liggen kansen voor VDL PMB-UVA om hen daarbij te ondersteunen.

Met de ingezette ontwikkelingen en focus verwachten we voor 2019 een voorzichtige groei.

■ Systemen voor de industriële sector

VDL Industrial Products heeft in 2018 een verdere omzetgroei gerealiseerd; 14 miljoen euro ten opzichte van 12 miljoen euro een jaar eerder. Op het gebied van stortgoedtechniek, afzuiging en filtratie van stof en dampen zijn meerdere klantspecifieke oplossingen geleverd. In toenemende mate fungeert VDL Industrial Products als een algehele ontzorgder van installateurs en OEM'ers, waarbij goede advisering en een compleet pakket met hoogwaardige producten belangrijke speerpunten zijn. In 2018 zijn diverse nieuwe modellen van roterende sluisen ontwikkeld, soms als standaardproduct in het pakket, maar vaker ook als klantspecifieke oplossing. Verder zijn nieuwe oplossingen voor brandbeveiliging uitgewerkt in samenwerking met producenten van warmtebron- en vonkendetectie om brand- of stofexplosies in installaties te voorkomen.

Voor 2019 zijn de verwachtingen goed. VDL Industrial Products zal zich nog meer focussen op profilering als brede partner voor OEM'ers, waarbij naast hoogwaardige producten, een snelle levering en complete advisering, de aspecten after sales en service steeds belangrijker worden. In 2019 zal VDL Industrial Products actief op zoek gaan naar markuitbreiding in Europa en daarbuiten.

■ Energiesystemen

In juli 2018 is de overname van Siemens Hengelo door VDL Groep aangekondigd. Uiteindelijk heeft het nog enkele maanden geduurd voordat op 16 november 2018 de overname officieel is beklonken. VDL Energy Systems, zoals het bedrijf verdergaat, assembleert gasturbines en -compressoren, waarmee gas onder hoge druk door gasleidingen wordt gepompt. Met Siemens is een transitieperiode van een jaar overeengekomen, waarin in eerste instantie de orderportefeuille van Siemens wordt uitgeleverd. Dit heeft in het laatste gedeelte van 2018 geresulteerd in een omzet van 5 miljoen euro. Voor 2019 wordt een herstel in de markt voor met name gascompressoren verwacht.

Naast de orders voor Siemens is VDL Energy Systems bezig met het ontwikkelen van nieuwe activiteiten. Met de overname is een veranderende scope van werkzaamheden voor VDL Energy Systems afgesproken. Het bedrijf zal steeds meer een rol gaan spelen bij het leveren van producten voor de energietransitie, de overgang van fossiele brandstoffen naar duurzame energiebronnen. De vooruitzichten voor deze sector zijn dan ook positief.

NIEUWE BEDRIJVEN EN ACTIVITEITEN

De overname van drie verkoop- en servicekantoren voor VDL Bus & Coach in Scandinavië (Zweden, Finland en Noorwegen) is in mei 2018 officieel afgerond. De overname is met terugwerkende kracht effectief vanaf 1 januari 2018. Bij VDL Bus & Coach Nordic werken ongeveer 60 medewerkers. Verder is begin 2018 een vestiging in Spanje geopend: VDL Bus & Coach España. Spanje is de tweede grootste touringcarmarkt in Europa en daarmee een belangrijk afzetgebied. VDL Bus & Coach heeft vanaf maart 2018 ook in België officieel een eigen entiteit.

Sinds januari 2018 is VDL Weweler Taishan in China operationeel. Deze vestiging van VDL Weweler, producent van veersystemen voor trucks, trailers en bussen, is in april 2018 officieel geopend en is opgericht om ondersteuning te bieden bij de verkoop van veersystemen in China. De Chinese markt biedt veel kansen voor de producten van VDL Weweler. Met lokale aanwezigheid kunnen we die kansen beter benutten.

VDL ETG USA is sinds januari 2018 officieel een entiteit, gevestigd in Milpitas aan de westkust van Amerika. Deze vestiging, met zeven medewerkers, geeft lokale ondersteuning op het gebied van verkoop en technische kennis aan klanten van de diverse VDL ETG-vestigingen wereldwijd.

In de Amerikaanse staat Georgia heeft VDL Groep een nieuw toeleveringsbedrijf opgericht. VDL Industries Gainesville is gevestigd in Hall County, in de buurt van Atlanta. Het bedrijf is sinds september 2018 operationeel. Lokaal produceren is de basis voor verdere expansie van de activiteiten van VDL in Noord-Amerika. VDL Industries Gainesville is specialist in metaal- en plaatbewerking, robotlassen en assemblage voor klanten die in Amerika zijn gevestigd en voor klanten die de stap naar de Verenigde Staten maken. Met dit bedrijf, dat een oppervlakte van 13.500 m² telt, maakt VDL een toeleverketen in de Verenigde Staten mogelijk. Daarmee wordt de relatie met klanten verbeterd, waardoor de werkgelegenheid bij VDL-bedrijven in Nederland en andere vestigingen verder wordt versterkt. Bij VDL Industries Gainesville wordt onder meer het volgende geproduceerd en/of geassembleerd: onderdelen voor productielijnen in verschillende industrieën, laadpalen voor elektrische auto's, stadsmeubilair, onderdelen voor de voedselverwerkingsindustrie, kasten voor railinfra en onderdelen voor sorteercentra. Alle producten die in Gainesville worden geproduceerd, zijn bestemd voor de Amerikaanse markt. Er werken ongeveer 100 medewerkers bij VDL Industries Gainesville.

In oktober 2018 is het bedrijf VDL Parts Sweden opgericht om de aldaar aanwezige marktpotentie te benutten. Dit bedrijf in Göteborg verzorgt de in- en verkoop van onderdelen voor bussen, vrachtwagens en trailers in Zweden. Het bedrijf telt momenteel vijf medewerkers.

VDL Groep heeft in november 2018 de activiteiten van Siemens Hengelo overgenomen. Het bedrijf is de 100e werkmaatschappij van de groep. De activiteiten worden ondergebracht in twee bedrijven. Ongeveer 230 medewerkers zijn in dienst gekomen van VDL Energy Systems en blijven gasturbines en compressoren assembleren en onderdelen daarvan produceren die aan Siemens zullen worden toegeleverd. De overige 130 medewerkers verrichten binnen het hightech-cluster van VDL ETG Technology & Development Hengelo ontwikkelwerkzaamheden voor ASML. Meerjarige werkgaranties met zowel Siemens als ASML vormen de basis van de overname. Met deze overname is hoogwaardig vakmanschap voor de maakindustrie in Nederland behouden en kunnen wij de relatie met onze partners Siemens en ASML verder verstevigen. Daarnaast zal VDL Energy Systems ook een rol gaan spelen in de energietransitie, de overgang van fossiele brandstoffen naar duurzame energiebronnen.

INVESTERINGEN

VDL Groep heeft in 2018 voor 119 miljoen euro geïnvesteerd in bedrijfspanden, machines en overige bedrijfsmiddelen. In totaal beschikt VDL Groep ultimo 2018 over bijna 1.400.000 m² bedrijfsoppervlakte. Er zijn onder andere kantbanken, draai- en freesmachines, assemblagelijnen, geautomatiseerde magazijnsystemen, robots en buizenlasermachines gekocht. Er is ook geïnvesteerd in meetapparatuur, digitalisering van processen en software. Daarnaast heeft VDL 122 miljoen euro geïnvesteerd in onderzoek en ontwikkeling.

De bouwwerkzaamheden van het nieuwe hoofdkantoor van VDL Groep in Eindhoven zijn in volle gang. In februari 2018 is het bereiken van het hoogste punt van de nieuwbouw feestelijk gevierd. In de eerste week van september zijn de medewerkers verhuisd naar het nieuwe gedeelte van het hoofdkantoor. De bestaande toren wordt volledig gerenoveerd voordat de twee torens met elkaar verbonden worden tot één geheel. De oplevering van de nieuwbouw staat gepland voor derde kwartaal 2019.

In 2018 is de bestaande productiehal van VDL Bus Venlo uitgebreid met ongeveer 3.500 m². In deze hal is ruimte voor de ombouw van mini- & midibussen, magazijn en accuopslag.

De renovatie van kasteel Wolfrath in Born is afgerond. Het kasteel grenst aan het perceel van VDL Nedcar. Wanneer de bestrating en de tuinen zijn aangelegd, wordt het kasteel gebruikt voor bijeenkomsten en als verblijf voor buitenlandse gasten. De verwachting is dat het gehele project rond de zomer van 2019 gereed zal zijn.

De nieuwe cleanroom bij VDL ETG Eindhoven met een oppervlakte van 4.000 m² is in april 2018 opgeleverd. Halverwege 2018 is tevens gestart met de renovatie van de bestaande gebouwen. Dit project zal binnen enkele jaren worden afgerond. Ook bij de Almelose vestiging van VDL ETG wordt verder gebouwd. In 2018 is gestart met het ontmantelen van het bestaande ketelhuis en het saneren van de grond als voorbereiding op de uitbreiding van de bestaande productiehal. Rond de zomer 2019 wordt gestart met de bouw van deze hal van 3.000 m².

Bij VDL Nedcar in Born is het aantal trailerposities bij de loskades uitgebreid van 8 naar 20 stuks. Daarnaast zijn de automatische transportlijnen inclusief putten, waar de montage van onderdelen aan de auto plaatsvindt, verder uitgebreid. Tijdens de bedrijfsvakantie in 2018 is het complete terrein bij het PDP-gebouw (pre-delivery preparation) opnieuw geasfalteerd. Begin 2019 heeft VDL een samenwerkingsovereenkomst getekend met de provincie Limburg voor het verwerven van bijna 40 hectare grond voor eventuele uitbreidingsmogelijkheden van VDL Nedcar in de toekomst.

In november 2018 is gestart met de uitbreiding van VDL Systems in Uden. Er wordt een nieuwe productiehal gebouwd van 1.900 m² en een nieuwe expeditieruimte met een overkapping van 400 m². Aansluitend op de uitbreiding van de productiehal worden de bestaande kantoren gerenoveerd en uitgebreid.

Voor VDL Postma in Heerenveen is eind 2018 een pand bijgekocht van 2.500 m². Dit pand is gelegen voor het huidige pand waardoor het bedrijf nu een betere zichtlocatie heeft aan de openbare weg. Een gedeelte van het nieuwe pand wordt ingericht als productiehal voor onder andere de lasafdeling, zodat dit ruimte



biedt in de bestaande hal voor een nieuwe buizenlasermachine. De kantoren van het oude gebouw worden ook naar het nieuwe pand verplaatst. Het project zal naar verwachting begin 2020 zijn afgerond.

Bij VDL Steelweld in Breda wordt het eerste halfjaar van 2019 een nieuwe productiehal geplaatst. Deze hal heeft een vloeroppervlak van 4.500 m² en een hoogte van 12 meter die ruimte moet bieden voor de projecten met DAF Trucks.

Vanwege de groei van VDL Enabling Transport Solutions starten we tweede helft 2019 met de bouw van een extra kantoorgebouw in Valkenswaard. Het kantoor wordt drie verdiepingen hoog en gaat ruimte bieden aan 70 engineers.

In 2019 worden voorbereidingen getroffen voor de uitbreiding van VDL ETG Precision in Eindhoven. De uitbreiding bestaat uit nieuwe kantoren, cleanrooms, een magazijn en een productieruimte voor ultra precieze draai- en freesmachines. Daarnaast zijn er plannen om VDL Weweler in Apeldoorn, VDL Wientjes in Emmen, VDL Industrial Products in Eindhoven en de VDL-bedrijven in Hapert uit te breiden.

In 2019 wordt door VDL Groep naar verwachting in totaal voor 165 miljoen euro geïnvesteerd in vastgoed, machines, de optimalisatie van productieprocessen en digitalisering.

MEDEWERKERS

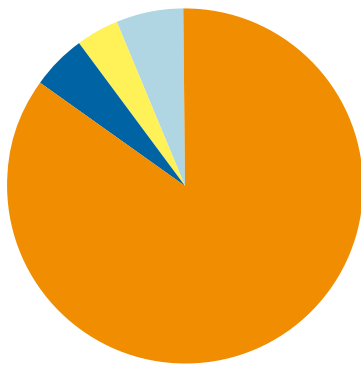
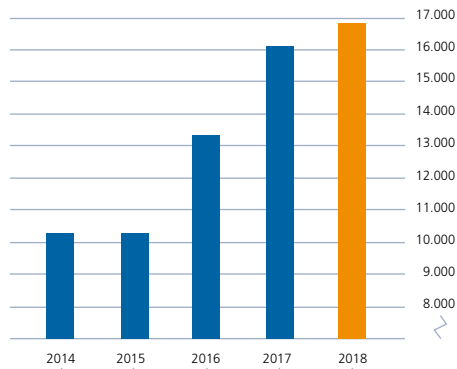
Het aantal medewerkers van VDL Groep is in 2018 gestegen met 717 naar 16.854 medewerkers. Deze groei is voor een groot deel tot stand gekomen bij onze bedrijven in de divisies Toeleveringen, Bussen en Eindproducten. VDL Nedcar, divisie Autoassemblage, kende halverwege 2018 een piek in het personeelsbestand van 7.200 medewerkers, maar heeft eind 2018 een gedeelte van de flexibele schil afgebouwd als gevolg van mondiale ontwikkelingen op de automarkt. Daardoor is het aantal medewerkers in deze divisie met 652 medewerkers gedaald van 6.546 naar 5.894 medewerkers. In totaal werken er ongeveer 100 verschillende nationaliteiten bij VDL.

De krapte op de arbeidsmarkt is voelbaar in elk vakgebied en op alle niveaus. Het wordt steeds lastiger om de juiste medewerkers te vinden en te behouden. Gelukkig ervaren we dat we als familiebedrijf met korte lijnen en een open en informele cultuur een aantrekkelijke werkgever zijn. Dat maakt dat we er goed in slagen om het merendeel van onze vacatures in te vullen. In het eerste kwartaal van 2019 hebben we ongeveer 400 vacatures openstaan. Trots zijn we op het feit dat onze vacaturewebsite www.werkenbijvdl.nl in 2018 is gekozen tot de meeste populaire en op één na beste website in de categorie werken-bij omgevingen. We schaken op meerdere borden tegelijk om aan de juiste medewerkers te komen. Samen met de bedrijven spant de afdeling Recruitment zich maximaal in om alle vacatures ingevuld te krijgen. Dat doen we onder andere door onze aanwezigheid op voorlichtingsbeurzen, samenwerking met scholen en via online werven met gerichte campagnes. Daarnaast leiden we medewerkers zelf op. Zo zijn we in 2018 gestart met eigen opleidingen voor lassers en mechatronica-monteurs.

We spreken onze grote waardering uit voor de inzet, betrokkenheid en flexibiliteit van onze medewerkers in het afgelopen jaar. Mede door de goede onderlinge samenwerking hebben we in 2018 opnieuw een recordomzet behaald.

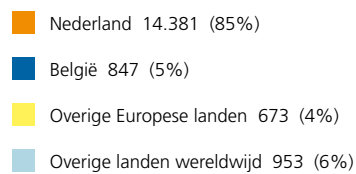
MEDEWERKERS

(per 31 december, inclusief uitzendkrachten)

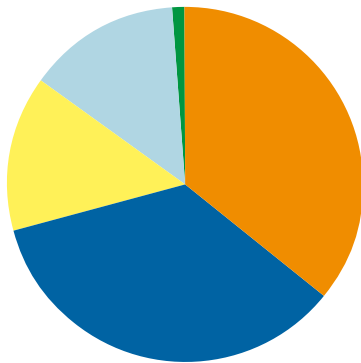


PERSONEELSOPBOUW NAAR GEOGRAFISCHE SPREIDING

(per 31 december 2018, inclusief uitzendkrachten)



Totaal 16.854 medewerkers



PERSONEELSOPBOUW PER DIVISIE

(per 31 december 2018, inclusief uitzendkrachten)



Totaal 16.854 medewerkers

Medezeggenschap

Op groepsniveau is er in Nederland een medezeggenschapsstructuur die wordt ingevuld door de gemeenschappelijke ondernemingsraad. Hierin hebben vertegenwoordigers van 21 Nederlandse VDL-bedrijven zitting. De gemeenschappelijke OR heeft in 2018 elf keer vergaderd, waarvan vijf keer met een lid van de hoofddirectie, inclusief een jaarlijkse vergadering met een vertegenwoordiging van de raad van commissarissen. De leden van de gemeenschappelijke OR hebben een open en kritische benadering van verschillende vraagstukken hetgeen resulteert in een constructieve dialoog.

Vaste thema's in de gemeenschappelijke OR-vergaderingen zijn de financiën en marktontwikkelingen per divisie en bijbehorende sectoren. Daarnaast zijn in 2018 diverse onderwerpen besproken, zoals de werkkostenregeling (WKR) en gesprekken met de fiscus hierover, wijzigingen van bedrijfsreglementen, informatieverstrekking bij overnames, de medezeggenschapsstructuur, voortgang functiewaardering, het cao-akkoord voor Metalektro, generatiepact Klein Metaal, vergoeding woonwerk-verkeer, verloop medewerkers, fitness bij VDL, doktersuren en de AVG-wet.

In België is er bij de VDL-bedrijven een constructief sociaal overleg via de ondernemingsraad, Comité Preventie en Bescherming op het Werk en de Syndicale Delegatie. In de interne overlegorganen bij de Belgische VDL-bedrijven zijn de thema's werkbaar werk, trend naar langer werken en deeltijd werken ook aan bod gekomen. Het overleg hieromtrent is constructief verlopen. Tenslotte is in 2018 de splitsing van VDL Bus & Coach Belgium en VDL Bus Roeselare voorbereid en uitgewerkt, waardoor VDL Bus & Coach Belgium nu officieel een eigen entiteit is geworden.

MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN

VDL Groep ziet maatschappelijk verantwoord ondernemen als een integraal onderdeel van het totale ondernemingsbeleid. Als familiebedrijf is VDL Groep van oudsher sterk betrokken bij de leef- en werkomgeving. Voor ons is het dan ook vanzelfsprekend om een bijdrage te leveren aan een duurzame ontwikkeling van onze samenleving.

Sociale betrokkenheid

Wij tonen onze sociale betrokkenheid bij de regio's waarin wij actief zijn op diverse manieren, onder meer door nauwe samenwerking met onderwijsinstellingen, overheden en door sponsoring van verschillende sportieve, culturele en maatschappelijke evenementen en verenigingen. Een aantal voorbeelden hiervan is sponsoring van PSV, FC Eindhoven, Marathon Eindhoven, Indoor Brabant, Concours Hippique Eindhoven en Het Noordbrabants Museum. Om jongeren te blijven enthousiasmeren voor techniek en techniekonderwijs ondersteunen we een keur aan activiteiten op het gebied van techniekpromotie, zoals De Ontdekfabriek in Eindhoven en de Dutch Technology Week. Daarnaast doen we dat bijvoorbeeld door de sponsoring en samenwerking met studententeams zoals het Solar Team Eindhoven en het Solar Team Twente. Tevens nemen we deel aan de Ir. Noordhofprijs. In 2018 zijn Rudy Verbeek van VDL ETG, David Potters van VDL GL Precision en Jason Buckby van VDL Enabling Transport Solutions genomineerd voor de prijs 'beste vakman' in de regio Zuidoost-Brabant. Ook medewerkers van VDL Groep zelf tonen hun sociale betrokkenheid door de waarde van hun kerstpakket te doneren aan het goede doel. In 2018 is op deze manier 13.000 euro gedoneerd aan Save the Children Nederland.

VDL Foundation richt zich op maatschappelijke projecten op het gebied van zorg en welzijn. In 2018 is gedoneerd aan diverse vrijwilligersorganisaties. Een van de projecten was de donatie van een koelbus aan Voedselbank Eindhoven begin maart. Deze gift is mogelijk gemaakt door de schenkingen van genodigden van het 50-jarig jubileum van Wim van der Leegte in november 2016. Visio Onderwijs Breda heeft mede dankzij een bijdrage van VDL Foundation een bus kunnen kopen. Deze bus is bestemd voor het vervoer van leerlingen met een meervoudige beperking in de leeftijd van vier tot twintig jaar. Een ander project is SWOVE (Stichting Welzijn Ouderen Veldhoven) dat zich richt op de zelfraadzaamheid van kwetsbare

mensen, met name ouderen en hun mantelzorger. Stichting Zorghoeve De Port heeft dankzij een donatie van VDL Foundation een elektrische duofiets kunnen aanschaffen zodat bewoners samen met een vrijwilliger veilig en actief bezig kunnen zijn. Daarnaast is een donatie gedaan aan De Stichting Duofietsen Reusel-de Mierden voor twee duofietsen zodat zowel ouderen als jongeren met een lichamelijke (en/of verstandelijke) beperking samen met een vrijwilliger kunnen fietsen. Aan HFL reanimatieonderwijs is een bedrag uitgereikt om derde en vierdeklassers van de middelbare scholen in Limburg reanimatie-onderwijs te bieden. Ook is aan Stichting Leergeld Veldhoven en de Kempen een donatie toegekend: een deel wordt besteed aan zwembaden voor kinderen en een deel voor het aanschaffen van fietsen voor kinderen. Naast deze projecten zijn nog donaties verdeeld onder Stichting Stadsakkers, Stichting Gewoon Donatie, KWF strijd tegen kanker, Stichting Kanjerwens, De Zonnebloem Sittard, RSZK de Kempen, Hart voor Minima, Stichting De Eik en Zorggarage Sterksel.

Opleidingen en ontwikkeling

VDL Groep biedt op alle niveaus stage- en afstudeerplaatsen aan. Tevens leiden we leerlingen intern op. In 2018 zijn we, in nauwe samenwerking met onderwijsinstellingen, eigen VDL-opleidingen met baangarantie gestart voor lassers en mechatronica-monteurs, speciaal bedoeld voor zij-instromers. Ook voor persoperators gaan we in de eerste helft van 2019 starten met een eigen opleiding. Daartoe gaan we over wanneer er onder onze bedrijven breed behoefte is aan een bepaalde doelgroep vakmensen. Er zijn bij VDL Groep diverse voorbeelden van BBL-opleidingen, waarbij de opleiding voor meer dan 25 procent is afgestemd op het VDL-bedrijf. Bij een Beroeps Begeleidende Leerweg-opleiding werken leerlingen vier dagen in een productieomgeving en gaan ze één dag in de week naar school. VDL Groep beschikt over 51 erkende leerbedrijven waarbij meer dan 200 praktijkopleiders betrokken zijn. Er zijn ongeveer 400 medewerkers in dienst die een BBL-traject volgen. We bieden ongeveer 550 stage- en afstudeerplekken aan op mbo-, hbo- en universitair niveau. Verder onderhoudt VDL Groep warme banden met studieverenigingen en onderwijsinstellingen door middel van gastlessen op scholen, docenten- en decanenstages, lunchlezingen en open dagen.

Interne doorstroming

Een van onze speerpunten om de continuïteit en cultuur te behouden, is interne doorstroming. Bij vacatures kijken we bij voorkeur eerst naar geschikte kandidaten in de eigen organisatie. Voor jonge ambitieuze medewerkers bestaat het platform YVE (Young VDL Employee) waarin zij elkaar ontmoeten tijdens meerdere bijeenkomsten per jaar waar kennis en ervaringen worden uitgewisseld in een stimulerende informele sfeer.

Code of Conduct

In 2018 is gestart met het opstellen van een Code of Conduct. Hierin wordt beschreven welke waarden en normen wij belangrijk vinden. Er worden richtlijnen gegeven voor de wijze waarop onze medewerkers op een ethische en gepaste manier omgaan met klanten, collega's, leveranciers, concurrenten en bepaalde situaties. Ook wordt verwezen naar onze klokkenluidersregeling. In 2019 zal deze Code of Conduct worden afgerond en vervolgens geïmplementeerd.



Veiligheid en gezondheid

Bij familiebedrijf VDL Groep staan medewerkers centraal. Zij vormen het hart van het bedrijf. Wij vinden het belangrijk om medewerkers een prettige, veilige en gezonde werkplek te bieden, een werkplek waar zij zich verder kunnen ontwikkelen. Het welzijn van onze medewerkers staat hoog in het vaandel. Daartoe is in 2018 wederom extra aandacht besteed aan het beperken van lichamelijke belasting tijdens het werk en aan het veilig omgaan met machines en gevaarlijke stoffen.

Duurzaam bouwen en recyclen

Op het gebied van milieu voert VDL een duurzaam beleid. Het implementeren van energiebesparings- en afvalpreventieplannen en het recyclen van grondstoffen heeft onze voortdurende aandacht. Wij bouwen onze panden in eigen beheer. Bij alle nieuwbouw- en renovatieprojecten richten we ons op duurzaam materiaalgebruik, minder energieverbruik en minder belasting voor het milieu. Dat doen we bijvoorbeeld door slimme ontwerpen met veel daglicht in de fabrieken, de inzet van ledverlichting, het toepassen van warmte-koude-opslag in de bodem en door gebruik te maken van restwarmte uit het productieproces om bedrijfspanden te verwarmen. Als onderdeel van onze duurzaamheidsstrategie zijn of worden bij diverse VDL-bedrijven zonnepanelen geplaatst. In de toekomst wordt het aantal bedrijven dat gebruikt maakt van zonnepanelen verder uitgebreid. Daarvoor is inmiddels subsidie aangevraagd. VDL heeft in 2019 een energie-coördinator aangesteld om te onderzoeken welke maatregelen er nog meer genomen kunnen worden om energie te besparen.

Duurzame leefomgeving

Hoewel vanwege onze toeleveringsactiviteiten de inbreng van VDL aan diverse producten vaak voor het oog verborgen blijft, maken wij machines en producten die een wezenlijke bijdrage leveren aan een betere, duurzame leefomgeving. Dat doen we onder andere op het gebied van automotive (elektrische voertuigen en batterijtechnologie), gezondheidszorg (zoals tumorenbestralingsapparatuur), wetenschap (ontdekken van het heelal), materiaalgebruik en het reduceren van afval. We bedenken of passen huidige ontwerpen aan om de maakbaarheid van deze machines en producten te verbeteren. Door slimme ontwerpen en geavanceerde productiemethoden leveren we toegevoegde waarde voor onze klant en creëren we werkgelegenheid.

Een greep uit de vele voorbeelden van duurzame producten die VDL (mede-)ontwikkelt en produceert: in de kunststofbranche wordt steeds vaker gebruikgemaakt van gerecycled plastic als grondstof voor nieuwe producten. De kwaliteit en de keuze in deze materialen wordt ook steeds beter. Daarnaast speelt 3D-printen een belangrijke rol. Producten kunnen met deze productiemethode sneller en met minder afval worden geproduceerd.

In de medische wereld levert VDL ETG mechatronische samenstellingen voor nieuwe bestralingsapparatuur, waarmee mensen met kanker of een hersenaandoening veel gerichter kunnen worden bestraald. Onze kwaliteit, flexibiliteit en manier van samenwerking heeft ertoe geleid dat VDL ETG in 2018 is uitgeroepen tot leverancier van het jaar. VDL Wientjes Roden heeft afgelopen jaar een hulpmiddel ontwikkeld bij de geboorte van te vroeg geboren baby's. Ook in de textielindustrie wordt zoveel mogelijk gerecycled. VDL ETG Projects heeft een duurzame verfmachine geassembleerd en geïnstalleerd. Deze verfmachine gebruikt teruggewonnen CO₂. 95 procent van deze CO₂ wordt hergebruikt in de machine. Van de

kleurstof wordt meer dan 98 procent opgenomen in het textiel, zodat er nauwelijks restafval overblijft. Omdat er geen water nodig is tijdens het verfproces, vindt er geen watervervuiling plaats. De activiteiten van VDL AEC Maritime dragen ook bij tot het verduurzamen van de leefomgeving door het beperken van de uitstoot van zwaveldeeltjes (fijnstof) in de uitlaatgassen van schepen. Dit vermindert de luchtvervuiling, draagt bij aan een schoner milieu en heeft dus een positieve impact op de volksgezondheid.

Circulaire economie

Afvalstromen zijn in een circulaire economie op elkaar aangesloten als in een soort kringloop, net zoals dat in de natuur het geval is. Een circulair systeem is bedoeld om zoveel mogelijk producten en materialen te hergebruiken en de vernietiging van waarde zoveel mogelijk te beperken, in plaats van grondstoffen om te zetten in producten die aan het einde van hun levensduur worden vernietigd.

Een circulaire economie biedt kansen voor ondernemers: verder doorgevoerde ketensamenwerking, ketenintegratie en ketenverantwoordelijkheid zorgen voor een andere manier van ontwikkelen. Bijvoorbeeld een ontwikkelwijze waarbij verspilling uit productieprocessen wordt gehaald. De kansen die circulariteit biedt, kunnen we alleen benutten als we met z'n allen een circulaire economie nastreven: bedrijven, overheden en consumenten. Niet vergeten mag worden dat het bedrijfsleven meer en meer wordt gestuurd door de consument. Bedrijven moeten niet verwachten dat we de consument producten en diensten kunnen opdringen. Bedrijven staan in dienst van die consument, die bewuster wordt van duurzaamheid en de circulaire economie. Nauwgezette samenwerking tussen alle partijen is een belangrijke voorwaarde om de circulaire economie te laten slagen. Samenwerking is de energie van de circulaire economie. Dat sluit naadloos aan bij het DNA van VDL Groep.

Energietransitie

Veruit de meeste energie die we gebruiken, komt van fossiele brandstoffen zoals aardolie, aardgas en kolen. Deze fossiele brandstoffen zorgen voor de uitstoot van broeikasgassen en veroorzaken de nodige vervuiling. Om ook in de toekomst te zorgen voor een duurzame en schone leefomgeving zal meer gebruikgemaakt worden van duurzame energiebronnen zoals zonne-energie, windenergie, bio-energie of geothermische energie. De overheid streeft naar een CO₂-arme energievoorziening in 2050 die veilig, betrouwbaar en betaalbaar is. Hierdoor ontstaan, naast verplichtingen, ook kansen voor VDL Groep. Om de overgang naar andere energiebronnen te bewerkstelligen, zijn nieuwe technische toepassingen nodig. VDL Groep wil een rol spelen in de ontwikkeling en productie hiervan.

Wij zien diverse toepassingsgebieden die raakvlakken hebben met onze bedrijven en expertise als het gaat om de opwekking, conversie, transport en opslag van energie. Bijvoorbeeld batterij-opslag, productie van waterstof, warmtewisselaars en productie van flexibele zonnecellen. Een concreet voorbeeld is het verlengen van de levensduur van de batterijen die worden ingezet in onze elektrische bussen. Wanneer deze niet meer voldoen voor mobiele toepassingen, kunnen we ze gebruiken in stationaire opslagsystemen, zoals nu door onze joint-venture V-Storage in Eindhoven gebeurt. Met onze expertise op het gebied van opschaling van prototype tot (massa)productie kunnen we ervoor zorgen dat de kostprijs naar beneden gaat. Ook op deze manier wil VDL een bijdrage leveren aan het versnellen van de energietransitie.

INNOVATIE

Het beleid van VDL Groep is afgestemd op het voortdurend verbeteren en vernieuwen van producten en productieprocessen. Daarom zijn we dagelijks bezig met het toepassen en ontwikkelen van de allernieuwste technische mogelijkheden om onze positie in een concurrerende wereldmarkt te verstevigen. Daarbij zien we innovatie als een essentieel onderdeel van ons beleid.

VDL Groep heeft in 2018 122 miljoen euro uitgegeven aan onderzoek & ontwikkeling (R&D) en er zijn in totaal 915 medewerkers geweest die werken aan R&D gerelateerde activiteiten. In de R&D Top 30 van het Technisch Weekblad (uitgave 2018) behoort VDL Groep tot de meest innovatieve ondernemingen van Nederland. VDL Groep is hiermee tevens een van de meest innovatieve familiebedrijven van Nederland. Actuele cijfers over 2018 maakt het Technisch Weekblad binnenkort bekend.

Product- en procesinnovatie

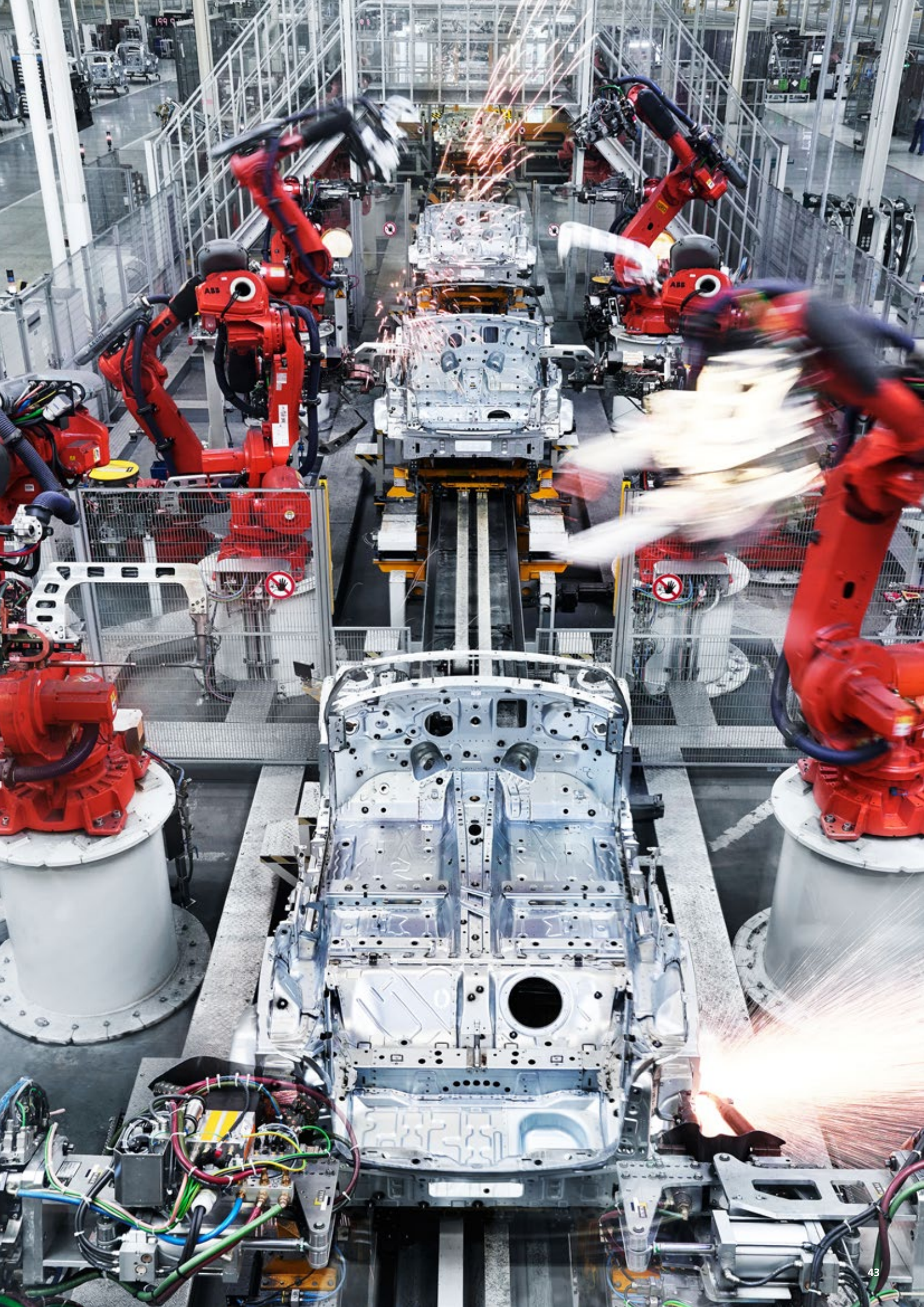
VDL Groep focust zich op hoge innovatiewaardes: onszelf specialiseren in zaken die een ander niet kan, of minder goed onder de knie heeft. Per industrie willen we een unieke positie bemachtigen.

Bij de divisie Toeleveringen worden onze bedrijven steeds vaker in een vroeg stadium door de klant betrokken bij hun productontwikkeling. Door onze kennis op het gebied van materialen, productie, assemblage en ketenmanagement kan VDL Groep hierdoor toegevoegde waarde creëren. Van produceren volgens tekening ('build to print'), naar produceren volgens specificaties ('build to specifications') tot 'build to roadmap' (tot en met innovaties toevoegen). We faciliteren onze klanten steeds vaker als een 'one-stop-shop'-toeleverancier.

Bij de divisie Autoassemblage gaat onze aandacht voortdurend uit naar product- en procesoptimalisatie. Denk hierbij aan het optimaliseren van processen om auto's beter en sneller te assembleren.

Bij de divisie Bussen zien we eveneens een verschuiving van productleverancier naar totaalaanbieder. We leveren niet alleen bussen, maar ook oplossingen op maat die bijdragen aan een meer leefbare omgeving en comfortabeler reizen in een duurzame wereld. Het afgelopen jaar heeft VDL Bus & Coach wederom verder invulling gegeven aan onze positie als betrouwbare transitiepartner en voorloper in elektrisch openbaar vervoer. In april hebben we 100 elektrische bussen voor de concessie Amstelland-Meerlanden geleverd: de grootste vloot elektrische bussen in Europa. Dataverzameling van alle tot nu toe geleverde elektrische bussen, in totaal meer dan 300 bussen, speelt een steeds belangrijkere rol. Hiermee kunnen we onze diensten, en de voertuigen van morgen, verder optimaliseren. Dat geldt niet alleen voor voertuigen, maar ook voor batterijmanagementsystemen, laadinfrastructuur, energieopslag en energielevering.

VDL Groep wil dé specialist zijn op het gebied van elektrificatie van heavy-duty mobiliteit (trucks, bussen, AGV's). In 2018 hebben we grote stappen gezet om onze positie verder te versterken. In aanwezigheid van Cora van Nieuwenhuizen, minister van Infrastructuur en Waterstaat, hebben we samen met DAF Trucks in mei 2018 onze eerste elektrische truck gepresenteerd. DAF levert de cabine en het chassis en VDL voorziet de vrachtwagen van een elektromotor, batterijen en de aansturing daarvan. De technologie die hiervoor is gebruikt, is in grote lijnen dezelfde als die wordt toegepast in onze elektrische bussen. De e-truck zal als trekker-trailercombinatie worden ingezet voor binnenstedelijke distributie met een totaalgewicht tot 40 ton.



In december 2018 is de eerste e-truck geleverd aan Jumbo Supermarkten. Inmiddels rijden ook Tinie Manders Transport in Geldrop en Ahold Delhaize in Zaandam, één van 's werelds grootste foodretailgroepen, met de DAF CF Electric VDL E-Power. De e-truck wordt door onze klanten in de praktijk uitgebreid getest. Afhankelijk van de ervaringen zal de serieproductie van de e-truck worden opgestart. Dit e-truckplatform vormt de basis voor de ontwikkeling van andere elektrische voertuigen. Naast onze elektrische bussen en de e-truck is VDL onder andere bezig met de ontwikkeling van elektrische voertuigen voor het ophalen van afval.

In mei 2018 is een uniek laadplein voor elektrische voertuigen geopend in Valkenswaard. Maar liefst zeven voertuigen kunnen tegelijkertijd op verschillende manieren worden opgeladen. Het testlaadplein is modulair opgebouwd om verschillende autonome systemen, oplossingen en laadapparatuur met elkaar te laten communiceren en/of samenwerken. Het testen van deze systemen voor opladen én ontladen biedt meer inzicht in de totale keten van de transitie naar duurzame transportoplossingen voor zwaardere voertuigen.

Elektrificatie en slimme mobiliteit zijn ook in onze divisie Eindproducten belangrijke innovatiethema's. Met nieuwe vervolgoorders voor autonoom rijdende voertuigen tonen we aan dat, naast elektrische mobiliteit, connectiviteit en services, de basis vormen voor toekomstige mobiliteitsconcepten die een grote impact op ons leven krijgen.

In de divisie Eindproducten streven we ernaar om met het ontwikkelen van producten en processen, evenals de optimalisatie daarvan, per industrie een unieke positie te bemachtigen en de marktwaaarde van onze klanten te vergroten.

Brainport Regio Eindhoven

VDL Groep heeft zijn hoofdkantoor in Brainport Regio Eindhoven. Deze technologische regio is een goede thuisbasis voor ons bedrijf. Door samenwerking met onderwijs- en kennisinstellingen, overheden, collega-bedrijven en klanten zijn wij in staat om technisch hoogwaardige producten en processen tot stand te brengen die toegevoegde waarde bieden in de wereld. In 2016 is Brainport Regio Eindhoven door de overheid aangewezen als 's lands derde mainport. Afgelopen jaren zijn stappen gezet om deze nieuwe status te verzilveren. Begin 2018 is de rijksoverheid met een eerste financiële bijdrage over de brug gekomen van 130 miljoen euro. In juli 2018 is de Nationale Actie Agenda gepresenteerd. In totaal investeren rijksoverheid en bedrijven in de Brainport Regio Eindhoven samen 370 miljoen euro om de economische kracht en het vestigingsklimaat te versterken. Ook VDL Groep draagt hier zijn steentje aan bij. De Nationale Actie Agenda richt zich op concrete kansen en knelpunten zoals tekort aan talent, achterblijvend investeringsklimaat, kennis, innovatie & ondernemen, digitalisering en maatschappelijke innovaties. Vanuit deze thema's zijn concrete actiepunten benoemd die de komende jaren gerealiseerd gaan worden.

STRATEGIE

VDL Groep streeft naar beheerste groei, waarbij het onder controle houden van de organisatie en het behouden van de sterke financiële positie voorop staan. Het beleid van VDL Groep is gericht op een voortdurende verbetering van de concurrentiepositie. Essentieel daarbij zijn analyse en besparing van kosten. Ook wil VDL Groep het hoogste kwaliteitsniveau bij alle werkmaatschappijen continu verbeteren.

De investeringen zijn daarom afgestemd op vernieuwing, verbetering en uitbreiding van de producten en de productieprocessen. Daarnaast geven wij in ons personeelsbeleid prioriteit aan de interne doorstroming van medewerkers.

VDL Groep hecht veel waarde aan het concurrerend blijven produceren in West-Europa. Door te investeren, zowel in gedegen vakmanschap als in robotica, automatisering en digitalisering, willen we onze concurrentiepositie op de internationale markt voortdurend verbeteren. Onze mondiale activiteiten zijn erop gericht om onze positie, in West-Europa, te versterken. Door verkoopvestigingen in diverse landen en het uitgebreide netwerk van importeurs en agenten kunnen we onze producten over de hele wereld verkopen. Hierbij staat integriteit bij het zakendoen centraal, waarbij geen uitzonderingen worden gemaakt voor orders uit landen met een op dat vlak hoog risico. Ondanks de omvang van VDL Groep en het toenemend internationaal karakter van ons bedrijf, is en blijft VDL voor honderd procent een familievennootschap. Dat biedt vele voordelen, zoals snelle besluitvorming en focus op de lange termijn.

Samen met onze klanten verbreden we ons aanbod waardoor we opschuiven in de toeleverketen. Klanten vragen vaker meer dan het leveren van een product of techniek alleen. Er bestaat steeds meer behoefte aan integrale leveringen op het gebied van de combinatie van software, elektronica en mechanica. Al dan niet in samenwerking met goede partners kunnen we dit samen invullen. Steeds vaker ontwikkelen wij mee aan producten, processen en technieken van onze klanten. Dat geldt ook voor het voeren van reparatie en onderhoud.

BESTUUR EN TOEZICHT

VDL Groep valt onder de Wet bestuur en toezicht. Die regelt de inrichting van het bestuur en toezicht in naamloze en besloten vennootschappen. Wij streven naar het opbouwen van langdurige relaties met onze medewerkers om onze cultuur sterk te houden. VDL Groep kijkt naar de capaciteit van de persoon en naar de juiste medewerker op de juiste plaats, ongeacht geslacht, leeftijd, nationaliteit en/of achtergrond. Omwille van behoud van onze bedrijfscultuur en de continuïteit van onze bedrijfsvoering geven wij er de voorkeur aan om voor functies van leidinggevenden te selecteren uit eigen gelederen.

Als vanzelfsprekend proberen wij rekening te houden met een evenwichtige verdeling van mannen en vrouwen in de organisatie, aangezien wij de mening delen dat diversiteit in de breedste zin van het woord een organisatie ten goede komt. Ruim tien procent van onze 16.854 medewerkers in 2018 is vrouw. 16,7 procent van de hoofddirectie is vrouw. Wij merken op dat een percentage van dertig procent vrouwen in de directie, gewenst door de landelijke politiek, een grote uitdaging is in de technische sector.

Uiteraard blijven wij mogelijkheden onderzoeken om meer posities door vrouwen te laten invullen, en om meer vrouwen te interesseren voor een baan in de techniek. In 2018 hebben wij hier extra aandacht aan besteed in de campagne 'Vrouwen in de techniek' op onze sociale mediakanalen waarin trotse vrouwelijke medewerkers als ambassadeurs vol passie over hun werk bij VDL vertellen.

In de hoofddirectie van VDL Groep zijn in 2018 geen wisselingen geweest. Het directieteam van VDL Groep bestaat nu uit 17 personen: 6 hoofddirectieleden en 11 adjunct-directieleden. Onze adjunct-directieleden

fungeren als sparringpartners van onze bedrijfsdirecteuren en daarnaast vertegenwoordigen zij onze bedrijven in de directievergadering. Ook de samenstelling van de Raad van Commissarissen is in 2018 niet veranderd.

VOORUITZICHTEN

Het jaar 2018 heeft voor VDL Groep in het teken gestaan van het organiseren van de geplande groei. Dat was niet altijd eenvoudig, maar we zijn erin geslaagd om ons op vele fronten verder te verbeteren ten opzichte van 2017. In 2019 zal de omzet naar verwachting lager zijn dan in 2018. De totale omzet in het eerste kwartaal van 2019 is uitgekomen op 1,5 miljard euro, vergelijkbaar met de omzet een jaar eerder in dezelfde periode. De beoogde jaaromzet van VDL Groep voor 2019 zal ongeveer 5,7 miljard euro bedragen.

Vooralsnog laat 2019 'twee gezichten' zien. De cijfers van het eerste kwartaal 2019 geven vertrouwen voor de toekomst. Anderzijds zijn er externe ontwikkelingen die ons voorzichter maken. Zoals de Brexit en importheffingen door handelsconflicten die gevolgen hebben voor de ontwikkelingen op de mondiale automarkt. Daarnaast worden we geconfronteerd met stijgende loonkosten als gevolg van het cao-akkoord in de metaalsector. Van deze externe factoren afzonderlijk is VDL Groep beperkt afhankelijk. Een combinatie van een of meer van deze factoren kan uiteindelijk ook de activiteiten van VDL raken.

Ondanks alle onzekerheden die gepaard gaan met de op handen zijnde Brexit proberen wij onszelf zo goed mogelijk voor te bereiden. De grootste uitdaging zit in de onzekerheid van administratieve processen bij de in- en uitvoer van producten en het uitzenden van medewerkers. Om onze afhankelijk van het Verenigd Koninkrijk te beperken, hebben we extra voorraden aangelegd van kritische delen. Verder hebben we onze complete toeleverketen in kaart gebracht en goede afspraken gemaakt met leveranciers. Ook maakt de actualiteit het nog belangrijker om duidelijkheid te verkrijgen over bij wie welke verantwoordelijkheden liggen.

In 2019 zullen we ons blijven focussen op het organiseren van de groei en verdere commerciële internationalisering. De verlieslatende bedrijven willen we structureel winstgevend krijgen en overgenomen bedrijven zo goed mogelijk integreren bij VDL Groep. Onze ambitie is om koploper te blijven op het gebied van elektrificatie van heavy-duty voertuigen en een prominente rol te gaan spelen in de energietransitie naar duurzame brandstoffen. We zullen moeten blijven versnellen in innovatie en grote stappen gaan zetten in de verdere digitalisering van onze processen. De investeringen voor komend jaar in machines, processen, panden en digitalisering zullen ongeveer 165 miljoen euro bedragen.

VDL Groep is een financieel gezond familiebedrijf met een sterk eigen vermogen. De balanspositie blijft onverminderd sterk met een solvabiliteit van 58 procent. De kasstroom van 2018 op basis van nettoresultaat plus afschrijving bedraagt 276 miljoen euro. In 2018 hebben we met de drie grootste banken van Nederland een convenant gesloten dat past bij de beheerste groei die we nastreven. Met deze nieuwe afspraken kunnen we enerzijds lenen tegen betere voorwaarden en anderzijds is onze totale leencapaciteit uitgebreid. Met dit nieuwe bankenconvenant, gecombineerd met ons sterk eigen vermogen, versterken we onze financiële positie voor de nabije toekomst. Op basis van de huidige liquiditeitspositie in

combinatie met de verwachte operationele kasstroom in 2019 bestaat er verder geen extra externe financieringsbehoefte. Voor het risicobeleid en de risicobereidheid inzake financiële instrumenten verwijzen we naar pagina 66.

We hebben het volste vertrouwen in de inzet, kennis en kunde en flexibiliteit van onze medewerkers om er wederom gezamenlijk een succesvol jaar van te maken.

Kracht door samenwerking!

Eindhoven, 15 april 2019

De hoofddirectie,

Willem van der Leegte (voorzitter)

Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Jan Mooren

Theo Toussaint

Paul van Vroonhoven



BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Met genoegen bieden wij aan de aandeelhouders ter vaststelling aan, het onder verantwoordelijkheid van de hoofddirectie opgestelde jaarverslag 2018. De daarin opgenomen jaarrekening is gecontroleerd door Govers Accountants te Eindhoven en van een goedkeurende verklaring voorzien. Vervolgens hebben wij de jaarrekening goedgekeurd.

Wij stellen de aandeelhouders voor om de jaarrekening vast te stellen en de hoofddirectie en de raad van commissarissen décharge te verlenen voor het gevoerde beleid, respectievelijk het gehouden toezicht tijdens het boekjaar 2018.

In 2018 heeft de raad van commissarissen zeven maal vergaderd in aanwezigheid van de hoofddirectie. De raad van commissarissen vergadert zoals gebruikelijk in de volledige bezetting. Leden van de raad hebben regelmatig één op één contacten gehad met leden van de hoofddirectie en met de voorzitter van de hoofddirectie. De raad van commissarissen heeft éénmaal vergaderd buiten aanwezigheid van de hoofddirectie teneinde onder meer het functioneren van de raad van commissarissen, van haar individuele leden en van de hoofddirectie te bespreken. Met de externe accountant heeft het gebruikelijke jaarlijkse overleg plaatsgehad, bij gelegenheid waarvan is gesproken over de samenvatting van de controlebevindingen, het accountantsverslag, de rapportagesystemen, de onafhankelijkheid van de accountant en de financieel administratieve organisatie van het concern. Een vertegenwoordiging van de raad van commissarissen woont jaarlijks een vergadering van de gemeenschappelijke ondernemingsraad bij. Ook dit jaar heeft de raad van commissarissen werkbezoeken gebracht aan diverse VDL-bedrijven.

De raad van commissarissen bestaat uit vier personen. Wim van der Leegte fungeert als gedelegeerd commissaris, belast met het onderhouden van een meer veelvuldig contact met de directie en met het toezicht op de dagelijkse gang van zaken in de vennootschap. Binnen de raad van commissarissen zijn geen bijzondere commissies ingesteld. In het verslagjaar is de samenstelling van de raad van commissarissen niet gewijzigd.

Tijdens alle vergaderingen is in detail gesproken over de operationele en financiële gang van zaken in vergelijking met de begrotingen en overige doelstellingen van alle individuele bedrijven en van de divisies waartoe deze bedrijven behoren. Aan de orde zijn gekomen onder meer de hoofdlijnen van het strategisch beleid, het investerings- en acquisitiebeleid met inbegrip van concrete acquisities waaronder in het verslagjaar Siemens Hengelo, de ontwikkeling van de bedrijfsresultaten, kosten- en werkkapitaalbeheersing, het interne beheers- en controlesysteem, het ICT-beleid, naleving van wet- en regelgeving, het sociale beleid, verantwoord ondernemen, de organisatie en de ontwikkeling van personeel & organisatie en management development alsmede overige onderwerpen die betrekking hebben op de toezichthoudende functie van de raad. Voorts is met de hoofddirectie gesproken over de implementatie van de Code of Conduct van VDL binnen de gehele organisatie.

VDL Groep heeft in 2018 wederom een uitstekend resultaat weten te behalen. Zowel omzet, winst en orderportefeuille als het aantal medewerkers hebben een stijgende lijn vertoond. In het bestuursverslag wordt een nadere toelichting gegeven op de omzet- en resultaatontwikkelingen.

Wij spreken onze grote waardering uit naar de hoofddirectie, de ondernemingsraden en alle medewerkers voor het behaalde resultaat en voor de getoonde toewijding en inzet in 2018.

Eindhoven, 15 april 2019

De raad van commissarissen,

Louis Deterink (voorzitter)

Arie Kraaijeveld

Wim van der Leegte

Lau Pas

CONTROLEVERKLARING

Verklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders van VDL Groep B.V.

Ons oordeel

De samengevatte jaarrekening 2018 (hierna 'de samengevatte jaarrekening') van VDL Groep B.V. te Eindhoven is ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening 2018 van VDL Groep B.V.

Naar ons oordeel is de bijgesloten samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening 2018 van VDL Groep B.V. op basis van de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

De samengevatte jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2018;
2. de volgende overzichten over 2018:
 - de geconsolideerde winst- en verliesrekening en samengevat geconsolideerd kasstroomoverzicht;
3. de bijbehorende toelichtingen.

Samengevatte jaarrekening

De samengevatte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van Titel 9 BW 2. Het kennisnemen van de samengevatte jaarrekening en onze verklaring daarbij kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van VDL Groep B.V. en onze controleverklaring daarbij.

De gecontroleerde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij

Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij de gecontroleerde jaarrekening 2018 van VDL Groep B.V. in onze controleverklaring van 15 april 2019.

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de samengevatte jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de samengevatte jaarrekening op basis van de grondslagen zoals beschreven in de toelichting.

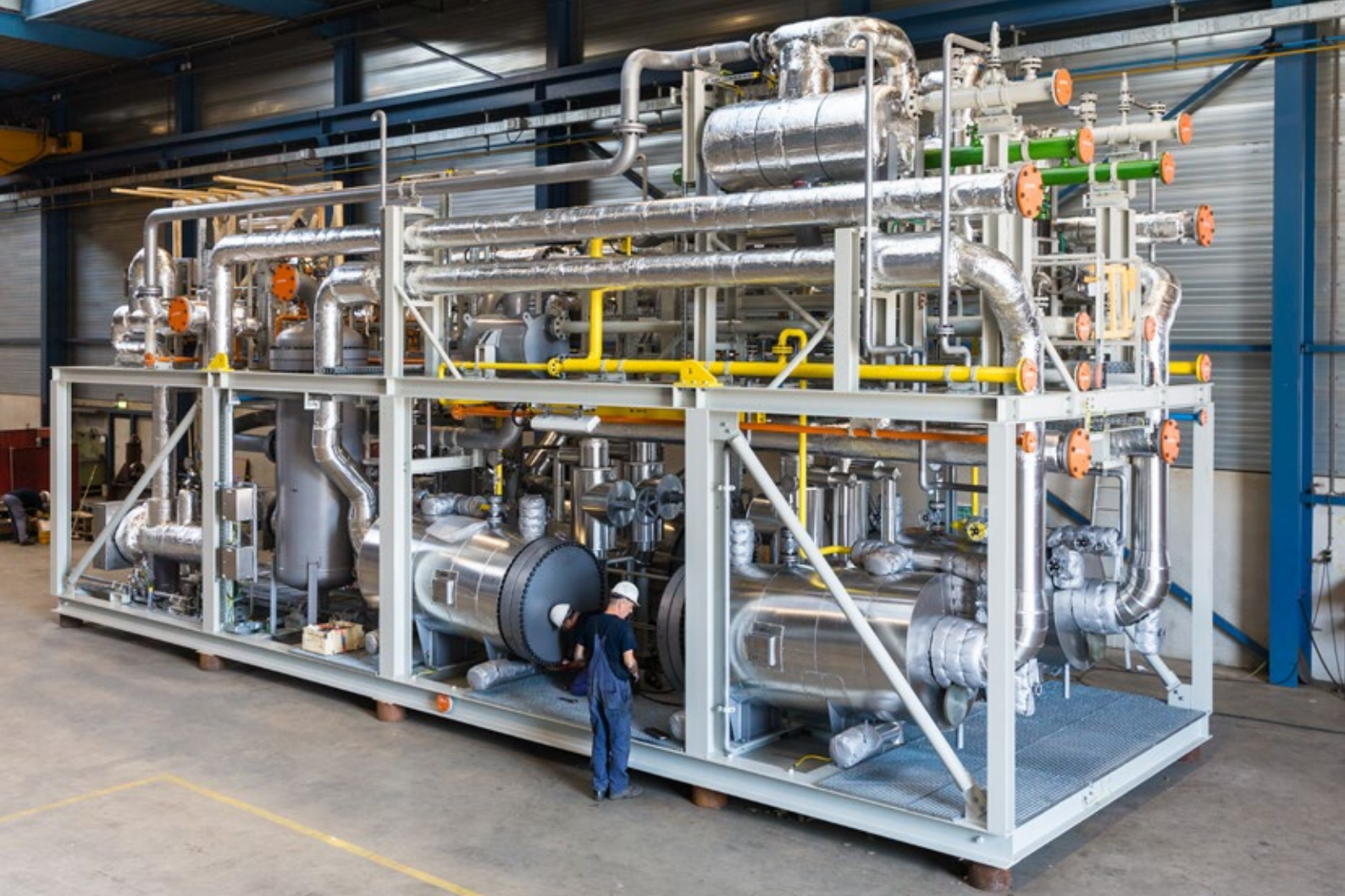
De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel of de samengevatte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent is met de gecontroleerde jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810 'Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten'.

Eindhoven, 15 april 2019

Govers Accountants / Adviseurs
Rudi van den Heuvel RA



**VDL GROEP
JAARREKENING
2018**

GECONSOLIDEERDE BALANS

(x 1.000 euro)

Activa	31 december 2018	31 december 2017
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Goodwill	1.838	2.915
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	612.349	596.520
Machines en installaties	180.846	188.774
Andere vaste bedrijfsmiddelen	82.829	67.140
	876.024	852.434
Financiële vaste activa		
Deelnemingen	10.080	62.411
Overige financiële vaste activa	3.297	7.241
	13.377	69.652
Vlottende activa		
Voorraden		
Grond- en hulpstoffen	252.320	203.572
Onderhanden werk	322.368	284.545
Gereed product en handelsgoederen	156.070	98.120
	730.758	586.237
Vorderingen		
Handelsdebiteuren	636.448	602.494
Participanten	11.325	0
Belastingen	2.172	5.344
Overige vorderingen en overlopende activa	28.656	10.790
	678.601	618.628
Liquide middelen	47.515	77.517
	2.348.113	2.207.383

Passiva**31 december 2018****31 december 2017****Groepsvermogen**

Eigen vermogen	1.352.143	1.222.615
Aandeel derden	0	265
	1.352.143	1.222.880

Voorzieningen

Voor pensioenen	655	859
Voor latente belastingen	16.781	16.786
Voor garantieverplichtingen	46.455	41.601
Overige voorzieningen	51.095	32.724
	114.986	91.970

Langlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen	1.469	32.781
Negatieve goodwill	37.150	8.629
	38.619	41.410

Kortlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen	75.179	15.409
Onderhanden projecten	10.096	51.329
Schulden aan leveranciers	474.919	483.128
Belastingen en premies sociale verzekeringen	85.362	99.278
Overige schulden en overlopende passiva	196.809	201.979
	842.365	851.123
	2.348.113	2.207.383

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(x 1.000 euro)

	2018	2017
Gefactureerde omzet	5.814.967	4.899.358
Mutaties onderhanden projecten	41.233	25.384
Netto omzet	5.856.200	4.924.742
Mutaties onderhanden werk	37.823	38.558
Eigen bedrijfswerk	2.187	5.243
Overige bedrijfsopbrengsten	24.077	22.434
Som van de bedrijfsopbrengsten	5.920.287	4.990.977
Kosten van grond- en hulpstoffen	3.888.295	3.205.915
Kosten uitbesteed werk	530.577	424.920
Lonen en salarissen	978.774	893.408
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	98.176	84.697
Overige bedrijfskosten	219.529	194.515
Som van de bedrijfslasten	5.715.351	4.803.455
Bedrijfsresultaat	204.936	187.522
Financiële baten en lasten	-3.252	-2.456
Resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen	23.492	15.089
Resultaat voor belastingen	225.176	200.155
Belastingen	-48.146	-47.273
Aandeel derden	1.158	-38
Resultaat na belastingen	178.188	152.844

SAMENGEVAT GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x 1.000 euro)

	2018	2017
Kasstroom operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	204.936	187.522
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	98.176	84.697
Mutatie voorzieningen	9.759	12.413
Vrijval negatieve goodwill	-2.343	-1.892
Waardevermindering financiële vaste activa	958	-158
Veranderingen in werkkapitaal	-274.999	28.642
Betaalde interest	-3.258	-2.900
Ontvangen dividenden	2.262	5.445
Betaalde winstbelastingen	-49.421	-51.633
Kasstroom operationele activiteiten	-13.930	262.136
Kasstroom investeringsactiviteiten		
Verwerving groepsmaatschappijen	38.974	-2.211
(Des)investerings materiële vaste activa	-110.649	-168.188
(Des)investerings financiële vaste activa	76.791	-2.560
Kasstroom investeringsactiviteiten	5.116	-172.959
Kasstroom financieringsactiviteiten		
Betaald dividend	-50.948	-49.857
Verstekte langlopende schulden	0	620
Aflossingen langlopende schulden	-40.312	-13.508
Kasstroom financieringsactiviteiten	-91.260	-62.745
Netto kasstroom	-100.074	26.432
Koers- en omrekenverschillen	1.302	-3.374
Mutatie liquide middelen	-98.772	23.058

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van VDL Groep B.V. - feitelijk gevestigd Hoevenweg 1, te Eindhoven met KvK registratie 17017545 - en haar groepsmaatschappijen bestaan uit:

- Toeleveringsdivisie: metaalbewerking, mechatronische systemen en modulebouw, kunststofverwerking en oppervlaktebehandeling;
- Autoassemblagedivisie: het produceren van personenauto's voor derden
- Busdivisie: chassis & chassismodules, touringcars, openbaarvervoerbussen, mini- & midibussen, gebruikte bussen en parts & services;
- Eindproductendivisie: veersystemen voor de trailer- en truckindustrie, warmte-, koel- en luchttechnische installaties, productieautomatiseringssystemen, installaties voor de olie, gas en petrochemische industrie, systemen voor de agrarische sector, zonnepanelen, dakkoffers, containerhandelssystemen, afvalinzamelingsystemen, sigaren- en verpakkingsmachines, componenten voor bulkhandling en afzuiginstallaties, systemen voor explosie- en brandbeveiliging, maritieme systemen en energiesystemen.

Verkoop vindt plaats zowel in het binnenland als in het buitenland, waarbij de landen van de Europese Unie de belangrijkste afzetmarkt vormen.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van VDL Groep B.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van VDL Groep B.V. - welke aan het hoofd staat van VDL Groep - samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin VDL Groep B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook

geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Voor de in de consolidatie begrepen vennootschappen wordt verwezen naar de lijst van deelnemingen zoals opgenomen in de overige gegevens.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van VDL Groep B.V. en de aandeelhouders van VDL Groep B.V. en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopend passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen respectievelijk dat de deelnemingen die niet meer voldoen aan de criteria van groepsmaatschappijen.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en kortlopende schulden aan kredietinstellingen, met uitzondering van de aflossingsverplichtingen leningen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen vaste koersen die de per balansdatum geldende valutakoersen benaderen. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

Vreemde valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van VDL Groep B.V.. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire en niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening. Omrekeningsverschillen bij intragroepsleningen op lange termijn die feitelijk een uitbreiding of inkrimping van de netto-investering van buitenlandse deelnemingen zijn, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht.

De activa en passiva, evenals de baten en lasten van in de consolidatie opgenomen deelnemingen met een functionele valuta anders dan de presentatievaluta, worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Goodwill en de aanpassingen naar reële waarde van identificeerbare activa en passiva worden gezien als een onderdeel van deze deelnemingen en worden per balansdatum eveneens omgerekend tegen de koers op balansdatum. De hieruit resulterende omrekeningsverschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht.

Operationele leasing

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Financiële instrumenten

De deelnemingen opgenomen onder de financiële vaste activa, voor zover deze betrekking hebben op de handelsportefeuille of met betrekking tot eigen-vermogensinstrumenten buiten de handelsportefeuille, alsmede derivaten met een onderliggende beursgenoteerde waarde, worden gewaardeerd tegen de reële waarde. Alle overige in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en onafhankelijk van elkaar zijn. Indien niet direct een betrouwbare reële waarde is aan te wijzen, wordt de reële waarde benaderd door deze af te leiden uit de reële waarde van

bestanddelen of van een soortgelijk financieel instrument, of met behulp van waarderingssystemen en waarderingstechnieken.

Derivaten worden bij eerste opname in de balans opgenomen tegen reële waarde, de vervolgwaardering van afgeleide financiële instrumenten ('derivaten') is afhankelijk van het feit of het onderliggende van het derivaat beursgenoteerd is of niet. Indien het onderliggende beursgenoteerd is, dan wordt het derivaat tegen reële waarde opgenomen. Indien het onderliggende niet-beursgenoteerd is, wordt het derivaat tegen kostprijs of lagere marktwaarde opgenomen. De wijze van verwerking van waardeveranderingen van het afgeleide financieel instrument is afhankelijk van de vraag of er met het afgeleide financiële instrument hedge-accounting wordt toegepast of niet.

VDL Groep B.V. past hedge-accounting toe. Op het moment van aangaan van een hedgerelatie, wordt dit door de vennootschap gedocumenteerd. De vennootschap stelt door middel van een test, periodiek de effectiviteit van de hedgerelatie vast. Dit kan gebeuren door het vergelijken van de kritische kenmerken van het hedge-instrument met die van de afgedekte positie, of door het vergelijken van de verandering in reële waarde van het hedge-instrument en de afgedekte positie.

VDL Groep B.V. past kostprijs-hedge-accounting toe op valutatermijncontracten ter indekking van haar toekomstige transacties in vreemde valuta. Indien van toepassing, wordt het ineffectieve deel van de waardeverandering van de valutatermijncontracten verantwoord in de winst- en verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN VOOR DE BALANS

Vaste activa

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met de paragraaf acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de geschatte toekomstige gebruiksduur (5 - 10 jaar).

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd op historische kostprijs. Hierbij is gebruik gemaakt van de overgangsregeling zoals opgenomen in RJ 212.8 waardoor de actuele waarde per 1 januari 2016 als uitgangspunt is genomen voor de historische kostprijs. Afschrijvingen vinden lineair plaats, rekening houdend met de vermoedelijke gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen van de betreffende activa. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Bij de uit de overgangsregeling afkomstige herwaardering van gebouwen is rekening gehouden met een belastinglatentie van 15%.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen. Deze wordt opgebouwd gedurende de levensduur van het actief. Kosten van herstel en onderhoud worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De verwachte gebruiksduur per categorie is:

Bedrijfsgebouwen	:	33 jaar
Verbouwingen en voorzieningen	:	5 - 20 jaar
Machines en installaties	:	5 - 10 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	:	5 - 7 jaar

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover VDL Groep B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde, afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen

kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst- en verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking. De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bij een investering in eigen-vermogensinstrumenten gewaardeerd tegen kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het financiële actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de actuele vermogenskostenvoet voor een soortgelijk financieel actief. Het bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt slechts teruggenomen indien er aanwijzingen zijn dat een in voorgaande jaren in de jaarrekening verwerkt verlies als gevolg van waardevermindering niet meer aanwezig is of veranderd is.

Vlottende activa

Voorraden

De voorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijzen (bestaande uit de inkoopprijs vermeerderd met diverse opslagen) onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde.

De voorraden onderhanden werk (inclusief halffabricaten) en gereed product worden gewaardeerd op vervaardigingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De vervaardigingsprijs omvat alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging,

alsmede gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. Onder de kosten van vervaardiging vallen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Onderhanden projecten

De post onderhanden projecten in opdracht van derden bestaat uit het saldo van gerealiseerde projectkosten, toegerekende winst, en indien van toepassing, verwerkte verliezen en reeds gedeclareerde termijnen. Onderhanden projecten worden afzonderlijk in de balans onder vlottende activa gepresenteerd. Indien het een creditstand vertoont worden deze gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Vorderingen

De vorderingen, waaronder begrepen belastingen en overlopende activa, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn nagenoeg gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Herwaarderingsreserve

De bestaande herwaarderingsreserve, onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen, is het gevolg van de herwaarderingsreserve op bedrijfsgebouwen en -terreinen in de periode voor 1 januari 2016. Als gevolg van de overgangsregeling zoals bepaald in RJ 212.8 valt deze herwaarderingsreserve vrij bij realisatie, dat wil zeggen, door afschrijving of vervreemding in toekomstige perioden. De gerealiseerde herwaarderingsreserve worden direct in het eigen vermogen verwerkt.

De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

Aandeel derden

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het netto-belang in de netto-activa van de desbetreffende groepsmaatschappijen. Voor zover de desbetreffende groepsmaatschappij een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen. Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding in mindering gebracht op de voorzieningen.

Voorziening voor pensioenen

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald door de Groep. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor buitenlandse pensioenregelingen die vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, vindt verwerking en waardering van verplichtingen die voortvloeien uit buitenlandse pensioenregelingen plaats overeenkomstig de waardering van de Nederlandse pensioenregelingen.

Voor buitenlandse pensioenregelingen die niet vergelijkbaar zijn met de wijze waarop het Nederlandse pensioenstelsel is ingericht en functioneert, is een beste schatting gemaakt van de op balansdatum bestaande verplichting van de Groep.

Latente belastingverplichtingen

De voorziening voor latente belastingen heeft betrekking op toekomstige belastingverplichtingen, voortvloeiend uit de verschillen tussen de waardering van de bedrijfsgebouwen volgens deze jaarrekening en de fiscale waardering van de betreffende posten. Latente belastingverplichtingen worden berekend naar de thans geldende tarieven van de winstbelasting en voor wat betreft de herwaardering van bedrijfsgebouwen tegen een tarief van 15%. De voorziening is grotendeels als langlopend aan te merken.

Garantievoorziening

Deze voorziening heeft betrekking op te vergoeden kosten voor producten die zijn verkocht of diensten die zijn verricht, indien voor de rechtspersoon een verplichting is ontstaan wegens het niet voldoen aan de overeengekomen kwaliteiten. De voorziening is grotendeels als langlopend aan te merken.

Reorganisatievoorziening

Deze voorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van activiteiten en wordt gevormd indien voor de groep een feitelijke of juridische verplichting is ontstaan. Een voorziening wordt gevormd indien per balansdatum een plan is geformaliseerd en hetzij de gerechtvaardigde verwachting is gewekt bij de betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, hetzij is gestart met de implementatie van het reorganisatieplan.

Voor reorganisaties waarvoor per balansdatum een plan is geformaliseerd, maar waarvoor pas na balansdatum hetzij de gerechtvaardigde verwachting is gewekt bij de betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, hetzij is gestart met de implementatie van het reorganisatieplan, wordt eveneens een voorziening in de balans opgenomen. De voorziening is grotendeels als kortlopend aan te merken.

Jubileavoorziening

De jubileavoorziening wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het

dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen, de blijfkans en middels een disconteringsvoet contant gemaakt. De voorziening is grotendeels als langlopend aan te merken.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen hebben met name betrekking op voorzieningen uit hoofde van terugkoopgaranties, ontmanteling en bijdrage ziektekosten gepensioneerden. De voorzieningen zijn opgenomen tegen de nominale waarde van de geraamde verplichtingen. De voorzieningen zijn grotendeels als langlopend aan te merken.

Overlopende passiva

Negatieve goodwill

De negatieve goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met de paragraaf acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen, wordt als overlopend passief verantwoord. Voor zover negatieve goodwill samenhangt met toekomstig te maken kosten wordt de negatieve goodwill gerealiseerd in de periode waarin deze uitgaven zijn verantwoord. Voor zover negatieve goodwill samenhangt met een hogere waardering van niet-monetaire activa vindt realisatie plaats naarmate de activa door afschrijving of verkoop ten laste van het resultaat komen. Hierbij wordt de gewogen gemiddelde afschrijvingstermijn van de afschrijfbaar activa gehanteerd.

Overige passiva

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn nagenoeg gelijk aan de nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Netto-omzet

Netto-omzet (som van gefactureerde omzet en mutatie onderhanden projecten) omvat de opbrengsten uit levering van goederen en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de Groep.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Projectopbrengsten en projectkosten

Voor onderhanden projecten, waarvan het resultaat op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de projectopbrengsten en de projectkosten verwerkt als netto-omzet en kosten in de winst- en verliesrekening naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum (de 'Percentage of Completion'-methode, ofwel de PoC-methode).

De voortgang van de verrichte prestaties wordt bepaald op basis van de tot de balansdatum gemaakte projectkosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. Als het resultaat (nog) niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, dan worden de opbrengsten als netto-omzet verwerkt in de winst- en verliesrekening tot het bedrag van de gemaakte projectkosten dat waarschijnlijk kan worden verhaald; de projectkosten worden dan verwerkt in de winst- en verliesrekening in de periode waarin ze zijn gemaakt. Zodra het resultaat wel op betrouwbare wijze kan worden bepaald, vindt opbrengstverantwoording plaats volgens de PoC-methode naar rato van de verrichte prestaties per balansdatum.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de projectopbrengsten en projectkosten. Projectopbrengsten zijn de contractueel overeengekomen opbrengsten en opbrengsten uit hoofde van meer- en minderwerk, claims en vergoedingen indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden gerealiseerd en ze betrouwbaar kunnen worden bepaald. Projectkosten zijn de direct op het project betrekking hebbende kosten, die in het algemeen aan projectactiviteiten worden toegerekend en toegewezen kunnen worden aan het project, en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien het waarschijnlijk is dat de totale projectkosten de totale projectopbrengsten overschrijden, dan worden de verwachte verliezen onmiddellijk in de winst- en verliesrekening verwerkt. Dit verlies wordt verwerkt in de kostprijs van de omzet. De voorziening voor het verlies maakt deel uit van de post onderhanden projecten.

Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen en diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. Deze opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

VDL Groep B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Overige

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige bedrijfsopbrengsten.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

De belasting van groepsmaatschappijen binnen de fiscale eenheid worden bij de groepsmaatschappijen afzonderlijk berekend en via de rekening courant verrekend met het hoofd van de fiscale eenheid.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEBEERSING

Marktrisico

VDL Groep B.V. is wereldwijd werkzaam, echter grotendeels zijn de posities en transacties in euro's waardoor de valutarisico's gering zijn. VDL Groep B.V. maakt incidenteel gebruik van valuta termijncontracten.

VDL Groep B.V. loopt geen noemenswaardige prijsrisico's.

VDL Groep B.V. loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder vlottende activa en liquide middelen) en rentedragende kortlopende schulden.

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt VDL Groep B.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt VDL Groep B.V. risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente.

Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

VDL Groep B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidsstoets van VDL Groep B.V. De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Liquiditeitsrisico

VDL Groep B.V. heeft geen liquiditeitsrisico aangezien de onderneming over voldoende liquiditeiten beschikt.



**VDL GROEP
WERKMAATSCHAPPIJEN**

BEHEERSMAATSCHAPPIJEN

VDL Groep B.V.

Hoofddirectie:

Willem van der Leegte (voorzitter)
Jennifer van der Leegte
Pieter van der Leegte
Jan Mooren
Theo Toussaint
Paul van Vroonhoven

Adjunct-directie:

Jos Bax
Henk Coppens
Marc van Doorn
Rémi Henkemans
Henri Koolen
Bas van der Leegte
Jos van Meijl
Guustaaf Savenije
Paul van Vuuren
Edwin Willems
Rolf-Jan Zweep

Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 00
info@vdlgroep.com
www.vdlgroep.com

VDL Nederland B.V.

Directeur: Paul van Vroonhoven
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 00
info@vdlgroep.com
Ondersteuning van alle bedrijven in de groep op het gebied van financiële zaken, ICT, P&O, arbo & milieu, communicatie, inkoop, subsidies en juridische zaken.

VDL Holding Belgium N.V.

Directeur: Leen Van de Voorde
Antwerpsesteenweg 124
2630 Aartselaar, België
T: +32 (0)3 - 870 55 40
info@vdlholding.be
Ondersteuning van alle Belgische en Franse bedrijven in de groep op het gebied van administratie en personeelszaken.

VDL International B.V.

Directie: VDL Groep B.V.
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 35
Houdstermaatschappij buitenlandse werkmaatschappijen.

VD Leegte Beheer B.V.

Directie: VDL Groep B.V.
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 35
Houdstermaatschappij Nederlandse werkmaatschappijen.

VDL Bus Beheer B.V.

Directie: VDL Groep B.V.
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 35
Houdstermaatschappij busbedrijven.

VDL Vastgoed B.V.

Directeur: Pieter van der Leegte
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 00
Onroerendgoedmaatschappij voor VDL-bedrijfspanen.

VDL Participatie B.V.

Directeur: Bart Rooijmans
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 35
Participatiemaatschappij met minderheids-deelnemingen.

VDL Car Beheer B.V.

Directie: VDL Groep B.V.
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 35
Houdstermaatschappij autoassemblage.

TOELEVERINGEN

Metaalbewerking

1953

VD Leegte Metaal B.V.

Directeur: Jos Bax
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Nederland
T: +31 (0)497 - 33 11 00
info@vdleegtemetaal.nl
www.vdleegtemetaal.nl
Specialiteit: zwaar constructiewerk en complexe
lassamenstellingen (20 lasrobots).
Geautomatiseerde metaalbewerkingen o.a.
knippen, zetten, ponsen, dieptrekken en
lasersnijden. Eigen gereedschapmakerij en
montageafdeling.

1978

VDL Gereedschapmakerij B.V.

Directeur: Pieter Aarts
Industrieweg 29
5527 AJ Hapert, Nederland
T: +31 (0)497 - 38 10 62
info@vdlgereedschapmakerij.nl
www.vdlgereedschapmakerij.nl
Zowel complexe, hoogwaardige gereedschappen
als eenvoudige gereedschappen. Complexe volg-
snij-buig gereedschappen en matrijzen. 5-assig
CNC-frezen, -zagen, -slijpen, -draaien,
-draadvonken en -coboren. Bewerkingen worden
CAD/CAM uitgevoerd.

1979

VDL TIM Hapert B.V.

Directeur: Piet Spooren
Energieweg 2
5527 AH Hapert, Nederland
T: +31 (0)497 - 38 38 05
info@vdl-tim.nl
www.vdltimhapert.nl
Gespecialiseerd in het mechanisch bewerken van
giet- en smeedwerk en lassamenstellingen door
middel van CNC-draaibanken en (gerobotiseerde)
CNC-bewerkingsmachines.
Assemblagewerkzaamheden.

1981

VDL VDS Technische Industrie B.V.

Directeur: Pieter Aarts
Industrieweg 29
5527 AJ Hapert, Nederland
T: +31 (0)497 - 38 38 44
info@vdlvds.nl
www.vdlvds.nl
Zowel mechanisch als hydraulisch stampen, buigen
en trekken tot max. 800 ton met geïntegreerde
bewerkingen. Middelgrote en grote series van
eenvoudige tot complexe metaaldelen met minimale
toleranties. Materiaaldikte 0,10-10 mm. (Robot)-
lassen, (CNC-)puntlassen, klinken, 3D-lasersnijden
en -lassen, (geautomatiseerde) montage en (sub)
assemblage.

1986

VDL Belgium N.V.

Directeur: Stephan Peeters
Industrielaan 15
Industriezone III - Erembodegem
9320 Aalst, België
T: +32 (0)53 - 83 70 90
sales@vdlbelgium.com
www.vdlbelgium.com
Specialiteit: CNC-pijpenbuigen tot diameter
160 mm. Produceren van buis/koker gerelateerde
(geïsoleerde) producten en samenstellingen.
Gereedschapmakerij, ultrasone wasinstallatie,
3D-laser (5 assen) en 3D-buislaser.
Metaalbewerkingen zoals knippen, stampen,
zetten, (robot)lassen en puntlassen.

1989

VDL Technics B.V.

Directeur: Hans Sanders
Korenmolen 2
5281 PB Bostel, Nederland
T: +31 (0)411 - 68 29 80
info@vdltechnics.nl
www.vdltechnics.nl
Lasersnijden, 4 en 6 KW lasers en een 8 KW
fiberlaser. Deze zijn gekoppeld aan een
volautomatisch Stopa-magazijn. CNC-kanten,
knippen, profileren en ponsen. Specialist in plaat-
en constructiewerk. Robotlassen met offline
programmering. Mechanisch nabewerken van
(complexe) lassamenstellingen tot 14 meter.
Stampwerk tot 200 ton met hydraulische en
volautomatische excenterpersen. Engineering,
projectmanagement en montage.

1990

VDL HMI B.V.

Directeur: Hans van Raak
Kleibeemd 1
5705 DP Helmond, Nederland
T: +31 (0)492 - 54 08 00
info@vdlhmi.nl
www.vdlhmi.nl
Metaalbewerkingen zoals knippen, zagen,
stampen, zetten, pijpenbuigen, zwenkbuigen,
CNC-ponsen, CNC-plaatsnijden en 3D-buizen-
lasersnijden, (robot)lassen en solderen. Plaatwerk,
constructiewerk en assemblagewerkzaamheden.

1991

VDL NSA Metaal B.V.

Directeur: Bart Spackler
De Run 4234
5503 LL Veldhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 254 45 65
info@vdlnsametaal.nl
www.vdlnsametaal.nl
Specialist op het gebied van plaatbewerking.
Ontwikkeling, gereedschapmakerij, 3D-vormen,
assemblage en serieproducten van plaatwerk-
onderdelen.

1992

VDL MPC B.V.

Directeur: Edwin Leenders
Terminalweg 40
3821 AJ Amersfoort, Nederland
T: +31 (0)33 - 454 29 00
info@vdlmpc.com
www.vdlmpc.com
Productie, ketenmanagement, montage en
prototyping van complexe plaatwerkonderdelen,
mechanische precisiecomponenten en samen-
stellingen. Gespecialiseerd in het snel volume-
waardig maken van proto's op aspecten logistiek,
kwaliteit en integrale kosten. Alle gangbare
verspanende en plaatbewerkingstechnieken zoals
laser-pons-snijden, precisiebuigen, lassen, draaien,
frezen, draad- en vonkverspanen en cleanroom-
assemblage onder één dak.

1993

VDL Staalservice B.V.

Directeur: Paul Malcontent
Celsiusstraat 13
6003 DG Weert, Nederland
T: +31 (0)495 - 54 08 38
info@vdlstaalservice.nl
www.vdlstaalservice.nl
Het vervaardigen van klantspecifieke lassamen-
stellingen uit hoge sterkte staal. Gesneden, gekante
en mechanisch bewerkte producten, lassen (MIG/
MAG/TIG). Montage.

1994

VDL Lasindustrie B.V.

Directeur: Ted Havermans
Wekkerstraat 1
5652 AN Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 33 00
info@vdlasindustrie.nl
www.vdlasindustrie.nl
Van engineering en prototype tot productie van
zowel kleine als grote series. Gespecialiseerd in
plaat- en constructiewerk. Knippen, zagen, CNC-
lasersnijden, CNC-zetten, boren, tappen en frezen.
Tevens alle laswerkzaamheden zoals robotlassen,
lassen (MIG/MAG/TIG), puntlassen en stiftlassen.

1995

VDL RPI Metaal B.V.

Directeur: Hans de Bresser
Nijverheidsweg 40
3341 LJ Hendrik-Ido-Ambacht, Nederland
T: +31 (0)78 - 683 18 00
info@vdlrpimetaal.nl
www.vdlrpimetaal.nl
Plaatbewerking: vanaf 0,5 mm in staal, rvs en
aluminium met als specialisatie lessenaars en
framebouw van complexe samenstellingen. Alle
lasbewerkingen inclusief robotlassen, stiftlassen en
puntlassen. Spaanloze plaatbewerking: ponsen,
lasersnijden, kanten en knippen. Verspaning:
draaien, frezen en boren. Montage en
(mechanische) assemblage.

TOELEVERINGEN

1996

VDL Rotech S.R.L.

Directeur: Robbert Smolders
Zona industrială NV str. 1 nr. 5
310419 Arad, Roemenië
T: +40 (0)257 - 25 66 43
mail@vdlrotech.ro
www.vdlrotech.ro

Metaalbewerking, gespecialiseerd in CNC-werk als frezen en draaien. Productie van las- en assemblagewerk. Dunplaatwerk zoals knippen, stampen en puntlassen.

1998

VDL Systems B.V.

Directeur: Edwin Willems
Erfstraat 3
5405 BE Uden, Nederland
T: +31 (0)413 - 25 05 05
info@vdlsystems.nl
www.vdlsystems.nl

Ontwikkeling, productie en installatie van machines en interne transportsystemen voor OEM'ers van food processing equipment. Gespecialiseerd in het bewerken van rvs en aluminium.

1998

VDL Postma B.V.

Directeur: Johan Zwarts
Leeuwarderstraatweg 121d
8441 PK Heerenveen, Nederland
T: +31 (0)513 - 62 25 36
info@vdlpostma.nl
www.vdlpostma.nl

Plaatbewerking: lasersnijden, CNC-ponsnibbelen, knippen, kanten. Buisbewerking: CNC-buigen, walsen, (robot)lassen, verspanen en 3D-lasersnijden. Poedercoating inclusief chemische voorbehandeling door middel van gescheiden dompelbadenreeks voor staal en aluminium.

2005

VDL Konings B.V.

Directeur: Jeroen Boekema
Bosstraat 93
6071 XT Swalmen, Nederland
T: +31 (0)475 - 50 01 00
info@vdlkonings.com
www.vdlkonings.com

Ontwerp, engineering, prototyping, productie, assemblage en installatie van klantspecifieke mechanisaties, machines en installaties voor o.a. de film-, folie-, foam- en papierindustrie. Ontwikkeling, productie en supply chain management van modules en systemen voor OEM's in onder andere de medische sector.

Gecertificeerd lassen en grootformaat mechanische bewerkingen zoals draaien, frezen, kotten en boren.

2006

VDL Services B.V.

Directeur: Rob Diepstraten
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Nederland
T: +31 (0)497 - 38 01 00
info@vdl-services.nl
www.vdl-services.nl

Reparatie, onderhoud en installatie van diverse (VDL-)producten met behulp van een 24/7 service organisatie met een netwerk van monteurs door heel Nederland. Tevens projectbegeleiding en realisatie wereldwijd.

2017

VDL Castings Heerlen B.V.

Directeur: Eddy Kremers
Adjunct-directeur: Ruud Pisters
De Koumen 2
6433 KD Hoensbroek, Nederland
T: +31 (0)45 - 52 83 500
info@vdlcastingsheerlen.nl
www.vdlcastingsheerlen.nl

IJzergieterij die gespecialiseerd is in de productie van complexe gietstukken voor onder andere vrachtwagens, grondverzet- en wegenbouwmachines.



2017

VDL Castings Weert B.V.

Directeur: Eddy Kremers
Lozerweg 90
6006 SR Weert, Nederland
T: +31 (0)495 - 51 38 00
info@vdlcastingsweert.nl
www.vdlcastingsweert.nl
IJzergieterij die gespecialiseerd is in de productie van complexe gietstukken voor onder andere vrachtwagens, grondverzet- en wegenbouwmachines.

2017

VDL Mast Solutions B.V.

Directeur: Ger Stappers
Gasstraat Oost 7
5349 AH Oss, Nederland
T: +31 (0)412 - 67 47 47
info@vdlmastsolutions.nl
www.vdlmastsolutions.nl
Ontwerpt, produceert en plaatst kwalitatief hoogwaardige masten, zoals verlichtingsmasten, afspanmasten voor bovenleidingen, zendmasten, cameramasten en reclamemasten. Van ontwerp, productie, DCC- en HMR-coating tot en met het transport, plaatsing en inspectie van masten.

2018

VDL Industries Gainesville LCC

Directeur: Rick van Haren
Flowery Branch, GA 30542
Georgia, Verenigde Staten
T: +1 470 778 51 51
info@vdlindustriesga.com
www.vdlindustriesga.com
Specialist in metaal- en plaatbewerking, robotlassen en assemblage voor klanten die in Amerika zijn gevestigd en voor klanten die de stap naar de Verenigde Staten maken.

Oppervlaktebehandeling

1983

VDL Laktechniek B.V.

Directeur: Ad Pasmans
Meerenakkerweg 20
5652 AV Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 250 19 00
info@vdlaktechniek.nl
www.vdlaktechniek.nl
Staalstralen, zinkfosfateren, kataforeselakken, poedercoaten, natlakken, montage en warehousing. Volledig automatische kataforese- en poedercoatlakstraat inclusief voorbehandeling zinkfosfateren.

Kunststofverwerking

1989

VDL Kunststoffen B.V.

Directeur: Walther Mahieu
Magnesiumstraat 55
6031 RV Nederweert, Nederland
T: +31 (0)495 - 65 36 53
info@vdlkunststoffen.com
www.vdlkunststoffen.com
Hoogwaardige technische kunststof spuitgiet-componenten, 2K-spuitgiettechniek, insert en outsert moulding. Engineering, productontwikkeling en projectmatige ondersteuning van klanten in ontwikkelingstrajecten. Assemblage en finishing van componenten en eindproducten. Eigen gereedschapmakerij.

1993

VDL Parree B.V.

Directeur: Pieter Melisse
Sporstraat 8
5975 RK Sevenum, Nederland
T: +31 (0)77 - 467 70 88
info@vdlparree.nl
www.vdlparree.com
Specialist op het gebied van hoogwaardige technische kunststof spuitgietonderdelen, metaaldelen, samenstellingen en metaal- en kunststofcombinaties. 2K-technieken, gasinjectie, in mould labeling, insert en outsert moulding, prägen en MuCell. Co-designfunctie, product-innovaties, productoptimalisatie en engineering. Gespecialiseerd in automotive. Eigen gereedschapmakerij en assemblageafdeling.

2005

VDL Wientjes Roden B.V.

Directeur: Chris Mulder
Ceintuurbaan Noord 130
9301 NZ Roden, Nederland
T: +31 (0)50 - 502 48 11
info@vdlwientjesroden.nl
www.vdlwientjesroden.nl
Ontwikkeling, engineering en productie van hoogwaardige kunststof producten. Diverse bewerkingstechnieken zoals vacuümvormen, CNC-bewerkingen, laseren, lassen, lijmen en assemblage.

2005

VDL Wientjes Emmen B.V.

Directeur: Hans Meuleman
Phileas Foggstraat 30
7825 AK Emmen, Nederland
T: +31 (0)591 - 66 96 66
info@vdlwientjes Emmen.nl
www.vdlwientjes Emmen.nl
Ontwikkeling, engineering en productie van hoogwaardige kunststof producten. Productietechnieken: spuitgieten van (vezelversterkte) thermoplasten, gasinjectie, 2-componenten en in mould labeling. Warmpersen van thermoharders (polyester) en assemblage. Producent van sheet moulding compound (smc), een met glasvezel versterkt kunststof halfabricaat.

2011

VDL Fibertech Industries B.V.

Directeur: Michiel Wassink
Diamantweg 54
5527 LC Hapert, Nederland
T: +31 (0)497 - 33 84 00
info@vdlfibertechindustries.com
www.vdlfibertechindustries.com
Ontwikkelt en produceert geavanceerde composieten en polyurethaan producten voor de markten medisch, defensie, semiconductor, transport en luchtvaart. Gebruikmakend van RTM, Hot Pressing, (R) RIM en Acrosoma® sandwich technologieën.

Mechatronische systemen en modulebouw

1991

VDL Apparatenbouw B.V.

Directeur: Mark Verdonshot
Sigarenmaker 8
5521 DJ Eersel, Nederland
T: +31 (0)497 - 51 51 50
info@vdlapparatenbouw.com
www.vdlapparatenbouw.com
Systeemleverancier op het gebied van (complexe) medische, optische en mechatronische modules voor de OEM- en consumentenmarkt. Verzorgt naast ontwikkeling, productie, testen en service ook complete logistiek en projectmanagement. Ontwerpt en produceert filter- en tankinstallaties voor de agrarische en chemische industrie.

2004

VDL Industrial Modules B.V.

Directeur: Peter van der Horst
Brandevoortse Dreef 4
5707 DG Helmond, Nederland
T: +31 (0)492 - 50 58 00
info@vdlindustrialmodules.nl
www.vdlindustrialmodules.nl
Contractontwikkelaar en producent voor machine- en apparatenbouw voor OEM's. In-house product-engineering, prototyping, precisieplaatwerk, verspaning, (cleanroom)assemblage en testen van hoogwaardige modules en systemen. Sterke focus op flexibiliteit, efficiëntie en expertise van fabrieken en externe supply chain. Markten zijn o.a. semiconductor, medisch, verpakking, energie, defensie en bouw & infra.

TOELEVERINGEN

2006

VDL Enabling Technologies Group B.V.

Directeur: Guustaaf Savenije
De Schakel 22
5651 GH Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 263 86 66
info@vdlletg.com
www.vdlletg.com

VDL Enabling Technologies Group richt zich op systeemintegratie en logistiek / supply chain management van mechatronische (sub)systemen voor OEM's van hightech kapitaalgoederen. De supervisie over de VDL ETG-vestigingen in Eindhoven, Almelo, Zwitserland, Singapore, Suzhou (China) en USA vindt plaats vanuit Eindhoven. Naast de fabrieken is er een ontwikkelorganisatie met de hoofdvestiging in Eindhoven en nevenvestigingen bij de fabrieken of in de directe omgeving van klanten.

2006

VDL ETG Eindhoven B.V.

Directeur: Wil-Jan Schutte
Achtseweg Noord 5
5651 GG Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 263 88 88
info@vdlletg.com
www.vdlletg.com

Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-) ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

2006

VDL ETG Projects B.V.

Directeur: Harrie Schonewille
Wekkerstraat 1
5652 AN Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 33 77
info@vdlletg.com
www.vdlletgprojects.com
Turn-key machinefabrikant die ondersteunt vanaf ontwikkeling tot en met wereldwijde installatie en service van mechatronische systemen, apparaten of complexe machines. Dit zowel voor prototypes, one-offs, roll-outs of kleine aantallen.

2006

VDL ETG Precision B.V.

Directeur: Arie van Kraaij
Hurksestraat 13
5652 AH Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 263 82 18
info@vdlletg.com
www.vdlletg.com
Productie en montage van fijnmechanische, ultraprecisie onderdelen, prototypes en modules voor onder andere de semiconductorindustrie, lucht- en ruimtevaart en wetenschap.

2006

VDL ETG Almelo B.V.

Directeur: Sander Verschoor
Bornsestraat 345
7601 PB Almelo, Nederland
T: +31 (0)546 - 54 00 00
info@vdlletg.com
www.vdlletg.com
Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-) ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

2006

VDL Enabling Technologies Group of Suzhou Ltd.

Directeur: Dennis van Opzeeland
288 Su Hong Xi Road
Suzhou Industrial Park,
Jiangsu P.R.C. 215021, China
T: +86 512 - 85 18 89 98
info@vdlletg.com
www.vdlletg.com
Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-) ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

2006

VDL Enabling Technologies Group (Singapore) Pte Ltd.

Directeur: Jadranko Dovic
259 Jalan Ahmad Ibrahim
Singapore 629148, Singapore
T: +65 650 803 20
info@vdlletg.com
www.vdlletg.com
Realiseert systeemintegraties van mechatronische (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-) ontwerp tot onderdelenproductie, montage en kwaliteitscontrole.

2013

VDL ETG Technology & Development B.V.

Directeur: Geert Jakobs
De Schakel 22
5651 GH Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 263 86 66
info@vdlletg.com
www.vdlletg.com
Ontwikkelorganisatie die verantwoordelijk is voor het ontwikkelen van hightech mechatronische (sub)systemen en het verder optimaliseren van de productieprocessen binnen VDL ETG zodat de klant een optimale oplossing krijgt aangeboden.

2015

VDL GL Precision B.V.

Directeur: Herman Rusch
Hurksestraat 23
5652 AH Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 20 55
info@vdlglprecision.nl
www.vdlglprecision.nl
Produceert zeer nauwkeurige fijnmechanische componenten en modules voor de semiconductor-industrie, optische industrie, apparatenbouw en de lucht- en ruimtevaartindustrie. Het bedrijf heeft hiervoor alle bewerkingstechnieken in eigen huis, zoals verspanende bewerkingen, micro-laser-bewerkingen en cleanroomactiviteiten.

2015

VDL ETG Switzerland AG

Directeur: John Piggen
Hauptstrasse 1a
9477 Trübbach, Zwitserland
T: +41 (0)81 784 64 00
info.switzerland@vdlletg.com
www.vdlletg.com
Realiseert systeemintegraties van mechatronische compleet geteste (sub)systemen en modules voor OEM's van hightech kapitaalgoederen. Systeemleverancier van (co-) ontwerp tot productie van hoogwaardige onderdelen, reiniging en kwalificatie, montage en testen.

2018

VDL ETG USA LLC

Directeur: Geert Jakobs
1880 Millmont Drive
Milpitas, CA 95035, Verenigde Staten
T: +1 408 582 3089
info@vdlletg.com
www.vdlletg.com
Biedt lokale ondersteuning op het gebied van verkoop en technische kennis aan klanten van diverse VDL ETG vestigingen wereldwijd.

2018

VDL ETG Technology & Development Hengelo B.V.

Directeur: Geert Jakobs
Industriplein 1
7553 LL Hengelo, Nederland
T: +31 (0)40 - 263 86 66
info@vdlletg.com
www.vdlletg.com
Ontwikkelorganisatie die verantwoordelijk is voor het ontwikkelen van hightech mechatronische (sub)systemen en het verder optimaliseren van de productieprocessen binnen VDL ETG zodat de klant een optimale oplossing krijgt aangeboden.

AUTOASSEMBLAGE

2012

VDL Nedcar B.V.

Directeur: Paul van Vuuren
Dr. Hub van Doorneweg 1
6121 RD Born, Nederland
T: +31 (0)46 - 489 44 44
info@vdlnedcar.nl
www.vdlnedcar.nl

Onafhankelijke contract producent van voertuigen met als hoofdactiviteit de serieproductie van personenauto's. Daarnaast ook productie van persdelen voor diverse klanten. VDL Nedcar is de enige grote autofabriek van Nederland met een productiecapaciteit voor circa 240.000 auto's per jaar, op basis van twee- en drieploegendiensten.





Productie

1993

VDL Bus Chassis B.V.

Directeur: Patrick Smit
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 250 05 00
info@vdlbuscoach.com
www.vdlbuscoach.com

Ontwikkeling en assemblage van complete chassis, chassismodules en CKD-pakketten voor openbaar-vervoerbussen en touringcars. Het ontwikkelen, assembleren en modificeren van industriële voertuigen op klantspecificatie.

1998

VDL Bus Heerenveen B.V.

Directeur: Ietje van der Meer
Wetterwille 12
8447 GC Heerenveen, Nederland
T: +31 (0)513 - 61 85 00
info@vdlbusheerenveen.nl
www.vdlbuscoach.com

Ontwikkeling en productie van bussen voor het openbaar vervoer zoals stads- en streekbussen met zowel diesel als elektrische aandrijvingen.

1998

VDL Bus Modules B.V.

Directeur: Frank Van Geel
De Vest 55
5555 XP Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 24 24
info@vdlbusmodules.nl
www.vdlbuscoach.com
Ontwikkeling en productie van modules voor luxe touringcars, dubbeldekkers, VIP-bussen en uitvoering van speciale projecten.

1998

VDL Bus Venlo B.V.

Directeur: Mark Francot
Huiskensstraat 49
5916 PN Venlo, Nederland
T: +31 (0)77 - 320 00 80
info@vdlbusvenlo.nl
www.vdlbuscoach.com
Productie van mini- & midibussen voor tour- en openbaar vervoer, politievoertuigen, taxibussen, luchthavenvervoer en speciaal vervoer (o.a. gehandicapten en VIP) in alle mogelijke uitvoeringen.

1998

VDL Bus Roeselare N.V.

Directeur: Peter Wouters
Schoolstraat 50
8800 Roeselare, België
T: +32 (0)51 - 23 26 11
info@vdlbusroeselare.be
www.vdlbuscoach.com
Ontwikkeling en productie van bussen voor openbaar vervoer met zowel diesel als elektrische aandrijvingen, luxe touringcars en uitvoering van speciale projecten.

2003

VDL Bus Valkenswaard B.V.

Directeur: Ton de Haan
De Vest 9
5555 XL Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 46 11
info@vdlbusvalkenswaard.nl
www.vdlbuscoach.com
Ontwikkeling en assemblage van luxe touringcars, VIP-bussen en uitvoering van speciale projecten.

Verkoopvestigingen

2003

VDL Bus & Coach France sarl

Directeur: Jérôme Gendre
5, rue du Pont de la Brèche
Z.A.E. 'Les Grandes Vignes'
95192 Goussainville Cedex, Frankrijk
T: +33 (0)1 - 343 88 940
info@vdlbuscoach.fr
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Frankrijk.

2003

VDL Bus & Coach Italia s.r.l. a socio unico

Directeur: Massimiliano Costantini
Piazza dei Beccadori, 12
41057 Spilamberto (MO), Italië
T: +39 059 - 78 29 31
info@vdlbuscoach.it
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Italië.

2003

VDL Bus & Coach Belgium N.V.

Directeur: Filip Malefasen
Vloedstraat 4
8800 Roeselare, België
T: +32 (0)51 - 23 26 06
info@vdlbuscoach.be
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in België en Luxemburg.

2003

VDL Bus & Coach Polska Sp. z o.o.

Directeur: Bolesław Piekorz
Straszków 121
62-604 Kościelec, Polen
T: +48 63 - 261 60 91
info@vdlbuscoach.pl
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Polen.

2003

VDL Bus & Coach Deutschland GmbH

Directeur: Boris Höltermann
Oberer Westring 1
Industriegebiet West
33142 Büren, Duitsland
T: +49 (0)2951 - 60 80
info@vdlbuscoach.de
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Duitsland en Oostenrijk.

2003

VDL Bus & Coach Suisse GmbH

Directeur: Bernard Donzé
Erlenstrasse 29
Postfach
2555 Brügg, Zwitserland
T: +41 (0)32 - 366 65 65
info@vdlbuscoach.ch
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Zwitserland.

2007

VDL Bus & Coach B.V.

Algemeen directeur: Henk Coppens
Commercieel directeur: Marcel Jacobs
De Vest 7
5555 XL Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 44 00
info@vdlbuscoach.com
www.vdlbuscoach.com
VDL Bus & Coach biedt een uitgebreid product-programma: chassis & chassismodules, touringcars, openbaarvervoerbussen, mini- & midibussen, speciale voertuigen en gebruikte bussen. Het product-gamma bestaat daarnaast uit diverse e-mobility oplossingen voor openbaar vervoer. VDL Bus & Coach heeft een uitgebreid, internationaal netwerk van vestigingen, agenten en importeurs voor ondersteuning op het gebied van sales & after sales.

2007

VDL Bus & Coach Nederland B.V.

Directeur: Ard Romers
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 44 90
info@vdlbuscoach.com
www.vdlbuscoach.com
Verkoop en after sales van alle VDL Bus & Coach producten in Nederland.

2008

VDL Bus & Coach Czech Republic s.r.o.

Directeur: Pavel Schlosser
Haštalská 6/1072
110 00 Praag, Tsjechië
T: +420 - 384 420 348
info@vdlbuscoach.cz
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Tsjechië en Slowakije.

BUSSEN

2010

VDL Bus & Coach Serbia d.o.o. Beograd

Directeur: Branislav Radovanović
Gandijeva 99d
11070 Belgrado, Servië
T: +381 (0)11 2166 525
info@vdlbuscoach.rs
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Servië.

2012

VDL Bus & Coach Danmark A/S

Directeur: Anita Palm Laursen
Naverland 21
2600 Glostrup, Denemarken
T: +45 70 23 83 23
info@vdlbuscoach.dk
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Denemarken.

2017

VDL Bus & Coach España S.L.

Directeur: Anno Dirksen
Carretera Nacional II, Dir. Madrid
Via de Servicio KM 33,600
28805 Alcalá de Henares
Madrid, Spanje
T: +34 910 07 59 37
info@vdlbuscoach.com
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Spanje.

2018

VDL Bus & Coach Sweden AB

Directeur: Fredrik Dahlborg
Okvistavägen 18
186 21 Vallentuna, Zweden
T: +46 (0)8 40 80 77 50
info@vdlbuscoach.se
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Zweden.

2018

VDL Bus & Coach Norway AS

Directeur: Frank Reichel
Persveien 20
0581 Oslo, 0614 Alnabru, Noorwegen
T: +47 41 77 96 00
info@vdlbuscoach.no
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Noorwegen.

2017

VDL Bus & Coach Finland Oy

Directeur: Hendrik Mikkola
Koivukummuntie 9
FI-01510 Vantaa, Finland
T: +35 82 07 34 45 55
info@vdlbuscoach.fi
www.vdlbuscoach.com
Verkoop, after sales en parts voor alle VDL Bus & Coach producten in Finland.

Gebruikte bussen

2003

VDL Bus Center GmbH

Directeur: Ferdinand Brouwers / Burkhard Gieffers
Oberer Westring 2
Industriegebiet West
33142 Büren, Duitsland
T: +49 (0)2951 - 98 920
info@vdlbuscenter.de
www.vdlbuscenter.com
In- en verkoop van gebruikte bussen van alle merken en typen.

Parts & services

2003

VDL Busland B.V.

Directeur: Ton Behr
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 44 60
info@vdlbusland.nl
www.vdlbuscoach.com
Gespecialiseerde werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van alle merken touringcars en bussen.

2006

VDL Parts B.V.

Directeur: Peter Schellens
De Run 5410
5504 DE Veldhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 41 00
info@vdlparts.nl
www.vdlparts.com
Verantwoordelijk voor alle after sales activiteiten voor de VDL Bus & Coach productrange en de distributie van zowel originele VDL-onderdelen alsook universele delen voor de bus & coach markt.

2012

VDL Bus & Coach Service FRY-ZHN B.V.

Directeur: Ton Behr
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 44 60
info@vdlbusland.nl
www.vdlbuscoach.com
Gespecialiseerde werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van touringcars, bussen en overige vervoersmiddelen met vestigingen in Leiden, Krimpen aan den IJssel, Leeuwarden en Sneek.

2014

VDL Bus & Coach Service Brabant B.V.

Directeur: Ton Behr
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 44 60
info@vdlbusland.nl
www.vdlbuscoach.com
Gespecialiseerde werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van touringcars, bussen en overige vervoersmiddelen met vestigingen in Den Bosch en Tilburg.

2016

VDL Bus & Coach Service Limburg B.V.

Directeur: Ton Behr
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 44 60
info@vdlbusland.nl
www.vdlbuscoach.com
Gespecialiseerde werkplaats voor onderhoud, reparatie en schadeherstel van touringcars, bussen en overige vervoersmiddelen met vestigingen in Maastricht, Venlo en Heerlen.

Slimme mobiliteit

2015

VDL Enabling Transport Solutions B.V.

Directeur: Menno Kleingeld
De Vest 11
5555 XL Valkenswaard, Nederland
T: +31 (0)40 - 208 44 88
info@vdlts.nl
www.vdlts.nl
Richt zich op het onderzoeken, ontwikkelen en testen van nieuwe mogelijkheden voor met name transport gerelateerde activiteiten van de VDL-bedrijven. Het doel is om milieuvriendelijke, innovatieve hard- en software oplossingen te ontwikkelen onder andere op het gebied van elektrisch vervoer (e-mobility), batterijtechnologie, laadinfra, energieopslag, automatisch geleide voertuigen (AGV's), geleidings- en navigatie-technologie.



EINDPRODUCTEN

Agrarische systemen

1989

VDL Agrotech B.V.

Directeur: Brian van Hooff
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 55 00
info@vdlagrotech.nl
www.vdlagrotech.com

Stalinrichtingen ten behoeve van de intensieve veehouderij, inclusief engineering en opbouw van turnkey-projecten. Droogtechniek voor mest en industriële toepassingen.

Productieautomatiseringssystemen

1995

VDL Steelweld B.V.

Directeur: Peter de Vos
Terheijdensweg 169
4825 BJ Breda, Nederland
T: +31 (0)76 - 579 27 00
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen

met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

1995

VDL Steelweld UK

Directeur: Darren Dowsett / Peter de Vos
Unit 8a-8b Tournament Court, Edgehill Drive
Tournament Fields, Warwick
CV34 6LG, Groot-Brittannië
T: +44 (0)1926 - 62 47 10
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

1997

VDL Steelweld GmbH

Directeur: Erwin Timmer / Peter de Vos
Max Planck Straße 38
50858 Keulen, Duitsland
T: +49 (0)2234 - 988 23 110
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

EINDPRODUCTEN

2014

VDL Steelweld AB

Directeur: Peter de Vos
Flygfältsgatan 16A
423 37 Torslanda, Göteborg, Zweden
T: +46 (0)733 90 90 83
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com
Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

2015

VDL Steelweld (Suzhou) Automotive Automation Production Line Co., Ltd.

Directeur: Peter de Vos
288 Su Hong Xi Road
Suzhou Industrial Park
215021, Suzhou, Jiangsu, China
T: +86 (0)512 8817 4337
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com
Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

2016

VDL Steelweld California LLC

Directeur: Mark Bakermans / Peter de Vos
1880 Milmont Drive
Milpitas CA 95035, Verenigde Staten
T: +1 510 996 46 60
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com
Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

2016

VDL Steelweld Michigan LLC

Directeur: Mark Bakermans / Peter de Vos
1095 Crooks Road - Suite 400
Troy MI 48084, Verenigde Staten
T: +1 248 781 81 41
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com
Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

2016

VDL Steelweld South Carolina LLC

Directeur: Mark Bakermans / Peter de Vos
105 Corporate Drive Suite B
Spartanburg, SC 29303, Verenigde Staten
T: +1 804 275 80 67
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com
Ontwerp, productie, installatie en service van gerobotiseerde productieautomatiseringssystemen met een breed scala aan handling-, assemblage- en verbindingstechnieken voor industriële toepassingen o.a. voor de automotive industrie. Tevens actief in de productontwikkeling, prototypebouw en productie van speciale machines en serieproductie van mechatronische modules en systemen, o.a. voor toepassingen in industriële voertuigtechniek zoals automatisch geleide voertuigen (AGV's) en landbouwvoertuigen.

2016

VDL Pinnacle Engineering India Pvt Ltd.

Directeur: Jayant Phatak
9th Floor, Panchshil Tech Park 1
Next to Rahul Cinema, Shivajinagar
Pune 411005, India
T: +91 20 6741 4040
info@vdlpinnacle.com
www.vdlpinnacle.com
Deze joint venture van VDL Groep en Pinnacle Industries richt zich op engineeringprojecten voor productieautomatisering en productontwikkeling voor de automotive industrie.

Zonnebanken en dakkoffers

1996

VDL Hapro B.V.

Directeur: Dick van de Linde
Fleerbosseweg 33
4421 RR Kapelle, Nederland
T: +31 (0)113 - 36 23 62
info@vdlhapro.com
www.vdlhapro.com
Ontwikkeling, productie, assemblage en verkoop van zonnepanelen, huidverbeteringsapparatuur, autodakkoffers, dak-/fietsendragers alsmede bijbehorende accessoires en waterzuiverings-systemen voor zwembaden en vijvers.

Warmtewisselaars

1998

VDL Klima B.V.

Directeur: Wim Jenniskens
Meerenakkerweg 30
5652 AV Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 298 18 18
info@vdlklima.com
www.vdlklima.com
Ontwikkeling en productie van warmtewisselaars (o.a. lucht/lucht en lucht/water koelers, boxcoolers en buizenwarmtewisselaars) en ventilatiesystemen voor diverse applicaties, zoals (elektrische) voortstuwingssystemen, energiegeneratoren en transformatoren.

1998

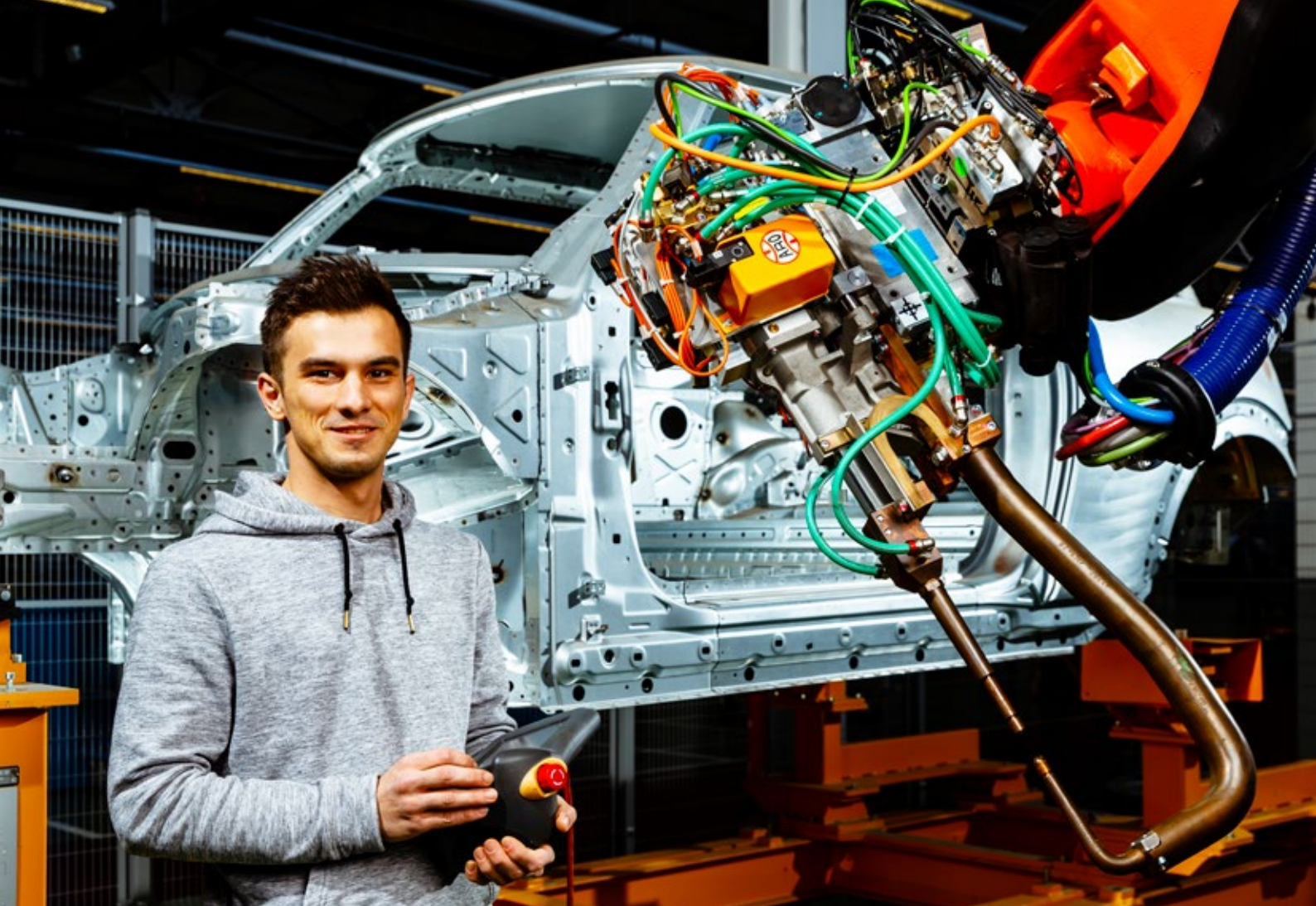
VDL Klima Belgium N.V.

Directeur: Wim Jenniskens
Industriestraat 13
3930 Hamont-Achel, België
T: +32 (0)11 - 80 47 00
belgium@vdlklima.com
www.vdlklima.com
Productiebedrijf van de producten van VDL Klima.

1998

VDL Klima France sarl

Directeur: Pascal Pécuchet
Business Park Bat H
87 Rue du Molinel
59700 Marcq en Baroeul, Frankrijk
T: +33 (0)320 - 65 91 65
info@vdlklimafrance.com
www.vdlklimafrance.com
Ontwikkeling en verkoop van warmtewisselaars, koelinstallaties voor de elektromechanische industrie en voor algemene industriële processen.



2000

VDL KTI N.V.

Directeur: William van Hout
Nijverheidsstraat 10
Industrial Area II
2400 Mol, België
T: +32 (0)14 - 34 62 62
info@vdlkti.be
www.vdlkti.be

Ontwikkeling en productie van onderdelen voor industriële fornuizen (convectie/straling) alsmede complete fornuizenmodulen, drukvaten, warmtewisselaars, skids en scheidingsmodulen voor de chemische, petrochemische, olie- en gasindustrie. Productie van hoogspanningsmasten.

2003

VDL Delmas GmbH

Directeur: Jörg Neliüs
Kienhorststraße 59
13403 Berlijn, Duitsland
T: +49 (0)30 - 438 09 20
info@vldelmas.de
www.vldelmas.de

Ontwikkeling, productie en verkoop van warmtewisselaars, koelinstallaties en gerelateerde aggregaten voor industriële toepassingen.

2008

VDL Network Supplies B.V.

Directeur: William van Hout
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Nederland
T: +31 (0)497 - 33 11 00
info@vdlnetworksupplies.nl
www.vdlnetworksupplies.nl
Gespecialiseerd in productie van halfabricaten, eindproducten en aanverwante diensten voor aanleg, ombouw en uitbreiding van grootschalige en landelijke netwerken zoals mobiele telefonie, vaste telecom-, energie- en spoornetwerken.

Containerhandlingsystemen

1999

VDL Containersystemen B.V.

Directeur: Frans van Dommelen
Industrieweg 21
5527 AJ Hapert, Nederland
T: +31 (0)497 - 38 70 50
sales@vdlcontainersyst.nl
www.vdlcontainersystemen.com
Ontwikkeling, productie, verkoop, reparatie en opbouw van hydraulische containerhandlingsystemen (haakarm-, portaalarm-, kabel- en kettinginstallaties),

containeraanhangers en containers. Ontwikkeling, productie, verkoop en reparatie van spreaders en automatisch geleide voertuigen (AGV's) voor de handling van 20 - 45 voets iso containers.

2001

VDL Containersysteme GmbH

Directeur: Frans van Dommelen
Oberer Westring 2
33142 Büren, Duitsland
T: +31 (0)497 - 38 70 50
sales@vdlcontainersyst.nl
www.vdlcontainersystemen.com
Verkoop en after sales van containerhandlingsystemen in Duitsland.

2014

VDL Translift B.V.

Directeur: Mathijs van der Mast
Staalwijk 7
8251 JP Dronten, Nederland
T: +31 (0)321 - 38 67 00
info@vdltranslift.nl
www.vdltranslift.nl
Ontwikkeling, productie, assemblage, verkoop en service van afvalinzamelingsystemen. Het bedrijf heeft een eigen lijn van innovatieve zijladersystemen voor het optimaliseren van de inzameling van bovengrondse en ondergrondse afvalcontainers.

EINDPRODUCTEN

Veersystemen

2001

VDL Weweler B.V.

Directeur: Dick Aalderink
Ecofactorij 10
7325 WC Apeldoorn, Nederland
T: +31 (0)55 - 538 51 00
info@vdlweweler.nl
www.vdlweweler.nl

Ontwikkeling, productie en verkoop van luchtveer- en asliftsystemen voor producenten van assen, trailers, trucks en bussen.

2001

VDL Weweler Parts B.V.

Directeur: Danny Orgers
Kanaal Zuid 120
7332 BD Apeldoorn, Nederland
T: +31 (0)55 - 538 04 00
info@vdlwewelerparts.nl
www.vdlwewelerparts.nl

Distributie van technisch hoogwaardige onderdelen voor vrachtwagens, aanhangwagens en bussen vanuit verschillende filialen in Nederland.

2001

VDL Weweler-Colaert N.V.

Directeur: Jacques Colaert
Beneluxlaan 1-3
8970 Poperinge, België
T: +32 (0)57 - 34 62 05
info@weweler.eu
www.weweler.eu

Ontwikkeling, productie en verkoop van blad- en paraboolveren voor de automotive industrie. Distributie van technisch hoogwaardige onderdelen voor vrachtwagens, aanhangwagens en bussen.

2001

Truck & Trailer Industry AS

Directeur: Øyvind Stenersen
Persveien 20
0581 Oslo, Noorwegen
T: +47 (0)23 - 03 96 00
post@tti.no
www.tti.no

Verkoop vanuit acht filialen in Noorwegen van VDL Weweler veersystemen en reserveonderdelen voor vrachtwagens, trailers en bussen.

2018

VDL Weweler Taishan Ltd.

Directeur: Dick Aalderink
No. 1 Chenyixi Road
Shuibu town, Taishan City
529262 Guangdong, China
T: +86 13822301747
taishan@vdlweweler.nl
www.vdlweweler.com
Verkoop VDL Weweler veersystemen en onderdelen voor vrachtwagens, trailers en bussen in China.

2018

VDL Parts Sweden AB

Directeur: Göran Andersson
Industrivägen 39C
433 61, Sävedalen, Zweden
T: +46 (0)31 22 81 01
info@vdlpartssweden.se
www.vdlpartssweden.se
In- en verkoop van onderdelen voor bussen, vrachtwagens en trailers in Zweden.

Verpakkingsmachines

2003

VDL PMB-UVA B.V.

Directeur: Sytze Westerhof
Langendijk 10
5652 AX Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 282 50 00
sales@vdlpmbuva.com
www.vdlpmbuva.com
Ontwikkeling, productie en verkoop van machines en service voor de verpakkingindustrie. Verticale verpakkingmachines voor onder andere de levensmiddelen-, dierenvoeding- en wasmiddelen-branchen.

2003

VDL USA, Inc.

Directeur: Bart van Lieshout
8111 Virginia Pine Ct.
Richmond VA 23237, Verenigde Staten
T: +1 804 - 275 80 67
info@vdlusa.com
www.vdlusa.com
Verkoop en service van producten van VDL PMB-UVA en assemblage, opslag en logistiek voor diverse VDL-bedrijven in Noord-Amerika.

Systemen voor de industriële sector

2007

VDL Industrial Products B.V.

Directeur: Carlos Ooijen
Hoevenweg 3
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 55 80
info@vdlindustrialproducts.com
www.vdlindustrialproducts.com
Verkoop en service van componenten voor afzuiginstallaties en stortgoedbehandeling zoals modulaire buissystemen, roterende sluisen, ventilatoren, cyclonen, wissel- en vlinderkleppen en triltransporteurs. Daarnaast verkoop en service van complete systemen voor explosie- en brandbeveiliging van industriële processen en beveiligingsoplossingen voor gebouwen en terreinen.

Maritieme systemen

2017

VDL AEC Maritime B.V.

Directeur: Rob de Vries
Meerenakkerweg 30
5652 AV Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 851 90 15
info@vdlacmaritime.com
www.vdlacmaritime.com
Specialist in luchtreiniging. Ontwikkelt en verkoopt filtersystemen voor schepen. Deze zogeheten scrubbers filteren onder meer zwaveldeeltjes uit de uitlaatgassen van scheepsmotoren.

Energiesystemen

2016

V-Storage B.V.

Directeur: Rob van Gennip / Theo Toussaint
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 292 50 00
info@v-storage.com
Deze joint venture van VDL Groep en Scholt Energy Control richt zich op innovaties op het gebied van duurzame energie opslag.

2018

VDL Energy Systems B.V.

Directeur: Ivo Wessels
Industriplein 1
7553 LL Hengelo, Nederland
T: +31 (0)74 - 240 20 00
info@vdlenergysystems.nl
www.vdlenergysystems.nl
Productie van compressor- en gasturbine packages en onderdelen voor de olie- en gasindustrie. Het leveren van systemen, oplossingen en diensten gericht op energieopwekking, -omzetting, -transport en het gebruik van energie.



COLOFON

Productie en samenstelling: VDL Groep, afdeling Communicatie

Vormgeving: Chris van der Horst

Fotografie: Jacqueline de Haas, Bram Saeys, Rik van den Wildenberg

pagina 7: ESO (European Southern Observatory) • Bram Saeys • Harald Reusmann

Drukwerk: Gielen Druk Print Webmedia

